

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Рассматриваются вопросы формирования механизма управления рисками предпринимательской организации, помогающего распознавать грядущие опасности, преобразовывать исходные данные в информацию, полезную для принятия грамотных управленческих риск-решений.

*Ключевые слова:* риски предпринимательских организаций, система управления рисками, бизнес-среда, устойчивость организаций, кризис, неопределенность.

M.G. Bulyatkina

## THEORETICAL ASPECTS OF RISK MANAGEMENT SYSTEM IN ENTREPRENEURSHIP

The article deals with issues of working out a mechanism of risk management in entrepreneurship that might help to forecast possible threats and transform raw data into information useful for taking reasonable decisions in the context of risk management.

*Keywords:* risks in entrepreneurship, system of risk management, business environment, resilience of organizations, crisis, uncertainty.

Организация эффективного управления рисками представляет собой базовую компоненту управления предпринимательской организацией, вызывая на фоне ускорения изменений в бизнес-среде понятный интерес теоретиков и практиков в области риск-менеджмента. Обоснование и развитие концепции формирования механизма управления рисками ныне приобретают возрастающее методологическое и практическое значение, поскольку позволяют обеспечить повышение устойчивости деятельности предпринимательской организации в пространстве институциональных и инновационных преобразований.

По своему содержанию настоящий механизм является сложной адаптивной системой и раскрывается категориальным аппаратом риск-менеджмента. Не исчерпывая всего богатого спектра элементов этого механизма, охарактеризуем ведущие из них, образующие «конструкцию» и поддерживающие функции данного механизма [2]:

1. Стратегия управления рисками. Она предполагает прогнозирование ожидаемых угроз и благоприятных возможностей, формулирование целей и принципов управления рисками. Заметим, что цель выражает собой желаемое состояние функционирования и развития системы управления рисками предпринимательской организации, а принципы управления рисками — правила, которыми органы соответствующего уровня управления рисками руководствуются при осуществлении своих функций.

2. Организационная структура системы управления рисками. Она составляет ядро управляющей подсистемы и вместе с тем сообщает о строении системы — расположении и соотношении входящих в нее органов и звеньев управления рисками.

3. Функции управления рисками, под которыми понимаем виды деятельности, с помощью которых субъект управления воздействует на управляемый объект. Они подразделяются на общие (планирование, организация, координация, регулирование, мотивация, контроль) и частные (принятие управленческих риск-решений и пр.) управленческие действия.

4. Методы управления рисками. Методы имеют тесную взаимосвязь с задачами управления рисками и представляют собой способы и приемы воздействия на объект управления (систему рисков корпоративной предпринимательской деятельности) в процессе самого управления. К ним, в частности, относятся экономические, организационно-административные, юридические, научно-прикладные и социально-психологические методы.

5. Экономические ресурсы управления рисками. Они включают материальные и нематериальные ресурсы (средства), а также организационный, технический и человеческий потенциалы предпринимательской организации, при использовании которых реализуется выбранный метод управления рисками и обеспечивается достижение поставленной цели.

Как правило, формирование механизма управления рисками предпринимательской организации, его функциональное и инструментальное развитие направлено на решение следующих задач:

- сохранение устойчивого функционирования системы управления рисками предпринимательской организации в целом;
- компенсация перегрузки (полной или частичной) органов управления рисками в предпринимательской организации;
- определение экономической ответственности органов управления за свои в процессе риск-менеджмента с учетом обеспечения их заинтересованности в конечных результатах функционирования системы управления рисками предпринимательской организации.

Ныне реализация этих задач осуществляется на фоне ускорения институциональных и инновационных перемен в окружении предпринимательской организации. А это порождает не только благоприятные возможности, но и угрозы ее деятельности, вызывающие нарушение ресурсного обмена с внешней средой и потерю ее устойчивости [4].

Таким образом, большинство предпринимательских организаций вынуждены адаптироваться к нестабильному окружению и удерживать свои конкурентные позиции, не имея гарантированных перспектив занять равновесное положение на рынке. Ведь внешняя экономическая среда сложна и быстро меняется, так что нет причин априори предполагать достижение долговременного равновесия.

Резонно поставить вопрос о том, насколько успешно осуществляется действие механизма управления рисками предпринимательской организации и обеспечивается ее устойчивость. Согласимся, чем с меньшими ресурсными затратами предпринимательская организация достигает своих целей, тем выше качество управления ею.

Наряду с этим свидетельством рационального и эффективного управления рисками является характер протекания в предпринимательской организации переходных процессов, зависящих от начальных условий систем и действующих на них возмущений. Скорость затухания этих процессов и сходимости к намеченному режиму функционирования служит показателем качества управленческой деятельности.

Качество управления рисками предпринимательской организации может страдать как от недостатка и искажения исходной информации, так и от чрезмерного ее объема, вследствие чего могут возникать перегрузки в каналах передачи, обработки, хранения информации и связанные с этим дополнительные затраты. Причиной неполноты информации могут быть неточности в измерении исходных данных и объективно присущая экономическим процессам неопределенность эволюции в будущем. В первом случае закладываются ошибки в расчетах, что в силу нелинейных зависимостей в экономике может обернуться непоправимой погрешностью искомых решений и даже потерей устойчивости поведения предпринимательской организацией, во втором случае — повышенным риском выбора неадекватных решений из-за принятия ложной гипотезы относительно тех факторов, которые возобладают в обозреваемом горизонте [3].

Вот почему система управления рисками должна «чутко улавливать» изменения в бизнес-среде, оценивать их динамику и формулировать предположения относительно будущего состояния предпринимательской организации. Тем самым удается предвидеть возможные сценарии изменения экономической ситуации и заблаговременно подготовиться к грядущей опасности, приняв при необходимости дополнительные защитные меры. Сигналом тревоги в этом случае является выход показателей работы предпринимательской организации за пороговые значения, или, говоря иначе, достижение ими запредельной величины и утрачивание устойчивости [1].

Приближение кризиса побуждает внимательнее разобраться в его природе, для чего важно получить ответ на вопросы: в чем причины кризиса, какова его глубина, когда может наступить срыв устойчивости показателей и как его предотвратить? В этой связи по симптомам кризиса проводится диагностика деятельности предпринимательской организации, в результате которой раскрываются рискованные факторы, происхождение и характер угрожающих процессов и уязвимые места в ресурсном обеспечении такой организации.

Следовательно, можно ожидать, что на фоне действия рискованных факторов адаптивный механизм управления рисками предпринимательской организации должен поддерживать следующие основные функции:

- прогнозирование изменения внешней и внутренней среды предпринимательской организации на базе количественной и плохо формализуемой эвристической информации о наблюдаемых параметрах среды;
- планирование деятельности предпринимательской организации в границах прогноза обеспеченности материально-техническими, энергетическими, трудовыми, финансовыми, информационными и иными ресурсами;
- имитация функционирования предпринимательской организации в прогнозируемых условиях и определение достигаемых при этом значений показателей ее работы;
- оценка и анализ устойчивости этих показателей с учетом действия внешних и внутренних помех;
- диагностика деятельности предпринимательской организации при обнаружении угроз устойчивости ее поведению в предстоящем периоде;
- коррекция параметров планирования и принятых плановых решений, если этого потребует необходимость восстановления и сохранения устойчивой работы предпринимательской организации.

Качество выполнения этих функций зависит от полноты информационного фонда и структуры системы управления рисками. Задача состоит в том, чтобы сориентировать механизм управления рисками на «добывание» ценных сведений и, несмотря на объективно существующую информационную неполноту, придать работе предпринимательской организации необходимый запас устойчивости.

В заключение необходимо отметить, что ввиду высокой волатильности и неопределенности внешней и внутренней среды формирование эффективного механизма управления рисками становится обязательным и неотъемлемым условием ведения бизнеса и в итоге позволит обуздать хаотические процессы в деятельности предпринимательской организации.

### Список использованной литературы

1. Саймон Г.А. Теория принятия решений в экономической теории и науке о поведении // Теория фирмы / Г.А. Саймон; под ред. В.М. Гальперина. — СПб.: Экономическая школа, 1995. — С. 54–72.
2. Фомичев А.Н. Риск-менеджмент / А.Н. Фомичев. — 2-е изд. — М.: Дашков и Ко, 2006. — 292 с.
3. <http://www.cfin.ru/press/management/2001-4/03.shtml>.
4. <http://www.risk-manage.ru/research/building/part5/>.

### Referenses

1. Saimon G.A. Teoriya prinyatiya reshenii v ekonomicheskoi teorii i nauke o povedenii // Teoriya firmy / G.A. Saimon; pod red. V.M. Gal'perina. — SPb.: Ekonomicheskaya shkola, 1995. — S. 54–72.
2. Fomichev A.N. Risk-menedzhment / A.N. Fomichev. — 2-e izd. — M.: Dashkov i Ko, 2006. — 292 s.
3. <http://www.cfin.ru/press/management/2001-4/03.shtml>.
4. <http://www.risk-manage.ru/research/building/part5/>.

### Информация об авторе

*Буляткина Марина Геннадьевна* — кандидат экономических наук, доцент, кафедра торгового дела, экономики и менеджмента, Иркутский филиал Российского государственного торгово-экономического университета, г. Иркутск, e-mail: rgteu.irkutsk@mail.ru.

### Author

*Bulyatkina Marina Gennadyevna* — PhD in Economics, Associate Professor, Chair of Trade, Economics and Management, Irkutsk branch of Russian State University of Trade and Economics, Irkutsk, e-mail: rgteu.irkutsk@mail.ru.