

## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЕ СЕТИ КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА

Посвящена вопросу построения межфирменных предпринимательских сетей как новой организационной стратегии развития экономики региона и управления ими. Рассматривается возможность создания газохимического кластера на территории Иркутской области.

*Ключевые слова:* нефтегазовая промышленность, межфирменные сети, предпринимательские сети, кластер.

Yu.A. Krivopusko

## ENTREPRENEURIAL NETWORKS AS WAY OF INCREASING COMPETITIVENESS OF THE REGION

The article deals with the issue of creating and managing entrepreneurial networks between firms viewed as a new organizational strategy of regional economic development. The author analyzes prospects of creating a gas and chemical cluster in Irkutsk region.

*Keywords:* oil and gas industry, networks between firms, entrepreneurial networks, cluster.

Создание и развитие предпринимательских сетей представляет собой новый подход фирмы к решению проблемы конкуренции в условиях глобализации мировой экономики и рынков. Подобная тенденция является следствием стремительного развития и распространения высокотехнологичных продуктов и комплексных решений в современной экономике, процессов быстрого совершенствования технологий и высокого уровня риска на новых рынках.

Фирмы образуют стратегические сети с поставщиками, потребителями, финансовыми институтами, государственными организациями, исследовательскими центрами и даже с конкурирующими компаниями с целью добиться такого уровня качества производимой продукции (оказываемых услуг) и такой эффективности деятельности предприятия, которых невозможно достичь в условиях прямой конкуренции фирмы с фирмой. Таким образом, отношения между фирмами обеспечивают образование особой устойчивой сети, в которой успех каждого партнера зависит от успеха сети в целом.

В России в настоящее время выделяют два совершенно противоположных вида сетей: сети «выживания» и предпринимательские сети (табл.). Предпринимательские сети — группы компаний, связанных между собой по горизонтали или по вертикали.

Предпринимательские межфирменные сети, в отличие от сетей «выживания», обладают хорошей ресурсной базой, ориентированы на увеличение прибыли, достижение компанией благоприятной рыночной позиции, а также на развитие инноваций. Они остаются динамичными благодаря необходимости поиска решений, которые устраивали бы каждого участника.

### Сравнительная характеристика предпринимательских сетей и сетей «выживания»

Вид сети	Основная задача	Рычаги влияния	Цель объединения
Предпринимательские сети	Упрочение рыночных позиций сети и получение прибыли	Рыночные	Стремление успешно конкурировать в новых рыночных условиях, развивая наиболее прибыльные виды деятельности Достижение компаний благоприятной рыночной позиции Развитие инноваций
Сети «выживания»	Извлечение преимуществ от обладания определенными ограниченными ресурсами	Административные, политические, отчасти рыночные	Объединены с целью изоляции входящих в сеть фирм от рыночной конкуренции Структура такой сети основывается на связях, приобретенных в советский период

Новой формой сетевой организации межфирменного взаимодействия, позволяющей быстро, на базе инноваций адаптировать внутренние структуры и внешние взаимосвязи к изменениям внешней среды, является кластер предприятий.

Наличие огромного количества определений кластера объясняется большим разнообразием решаемых задач, неопределенностью условий их решения, специфичностью исследуемых объектов. Наиболее точным, на взгляд автора, является определение, данное Д.А. Яловым: «Кластер — это сеть поставщиков, производителей, потребителей, элементов промышленной инфраструктуры, НИИ, взаимосвязанных в процессе создания добавочной стоимости» [1].

По мнению экспертов, наибольший экономический эффект в России дает использование кластерной модели развития региональной экономики при включении в нее промышленных предприятий. Формирование системы непрерывного совершенствования производственных и технологических процессов позволяет снизить затраты на выпуск продукции или оказание услуг, повысить степень соответствия свойств и функций товаров ожиданиям потребителей, повысить конкурентоспособность предприятий кластера.

В Иркутской области по показателям масштабного и динамического развития идентифицируется несколько направлений, которые могут составить основу для образования региональных кластеров: химическая, лесная и строительная отрасли.

Ресурсы газоконденсатных и нефтегазовых месторождений, а также наличие крупных действующих производств химического профиля обеспечивают предпосылки для создания Иркутского газохимического кластера со специализацией на производстве полимерных материалов и другой химической продукции.

Организация Иркутского газохимического кластера предусматривает несколько этапов.

*Первый этап* — добыча и переработка 4 млрд м<sup>3</sup> в год природного газа<sup>1</sup>. По проекту газ с ГКМ поступает на ОАО «Саянскхимпласт», где подвергается переработке с получением в результате этилена и гелия.

<sup>1</sup> Объем обоснован выявленным потреблением по трассе газопровода Ковыкта–Саянск–Иркутск.

Этилен используется на ОАО «Саянскимпласт» для увеличения производства поливинилхлорида (400 тыс. т в год). Метан в виде товарного газа направляется в магистральный трубопровод, жидкий гелий — на рынки АТР и России.

*Второй этап* — добыча и переработка 10 млрд м<sup>3</sup> в год природного газа. Объем переработки увеличивается по мере появления реальной возможности доступа потребителей к газопроводу и развития рынка природного газа Приангарья.

*Третий этап* предусматривает добычу и переработку газа в объеме 20 млрд м<sup>3</sup> в год. На данном этапе планируется начать выработку и других химических продуктов, например запустить производство метанола из метана с последующим получением пропилена, полипропилена, производство уксусной кислоты из метанола, а из уксусной кислоты и этилена — винилацетата. Кроме того, предполагается осуществлять переработку метана по GTL-технологии в синтетические углеводороды (синтетическая нефть) на базе Ангарского химического комплекса. Впоследствии возможна переработка синтетической нефти (или ее смесей с природной нефтью, поставляемой сегодня в г. Ангарск) в топлива с улучшенными экологическими характеристиками (Евро-4) на существующей и расширенной производственной базе, а также переработка метана с последующим получением азотных удобрений на основе Ангарского азотно-тукового завода.

*Четвертый этап* — добыча и переработка газа в объеме 30 млрд м<sup>3</sup> в год (рис.).

Данный этап характеризуется организацией новых и расширением имеющихся производств на базе химического комплекса г. Усолья-Сибирского:

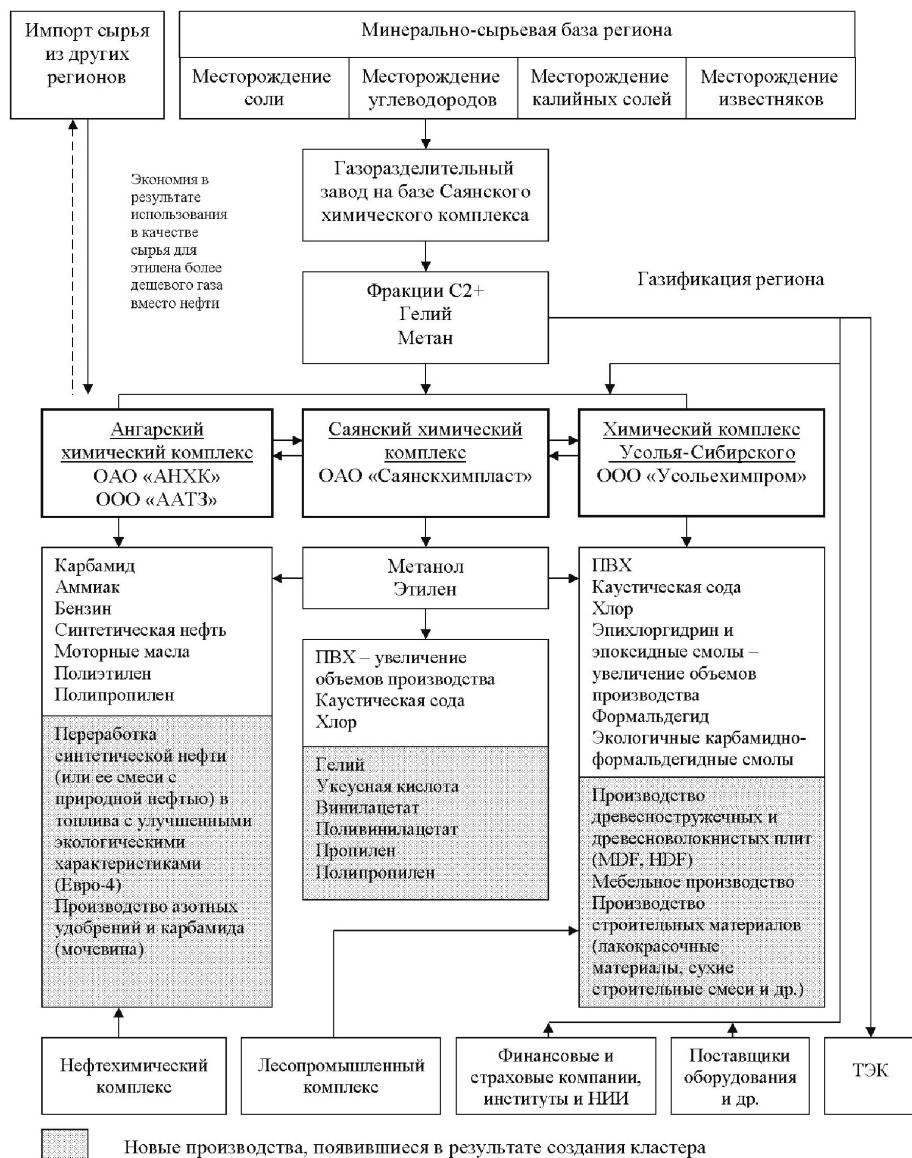
- расширение производства эпихлоргидрина и эпоксидных смол;
- производство формальдегида из метанола, получение карбамидо-формальдегидных смол из формальдегида и карбамида (поставщик — Ангарский химический комплекс);
- создание в области производства современных древесноволокнистых плит, древесностружечных плит с использованием КФС и продуктов или отходов лесопромышленного комплекса Иркутской области для нужд строительства и мебельного производства;
- производство строительных материалов на основе природных ресурсов Иркутского региона, поливинилацетата и поливиниловых спиртов (поставщик — Саянский химический комплекс).

Помимо этого, запасы Непского месторождения калийных солей дают возможность для развития перспективного направления химической промышленности — производства калийных удобрений.

На сегодняшний день производителем данного вида продукции в России являются только гг. Соликамск и Березняки, поскольку производство это весотеряющее и целиком ориентируется на расположение месторождений. Это, в свою очередь, дает Иркутской области еще большие конкурентные преимущества и дополнительные возможности как для роста валового регионального продукта путем увеличения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью, так и повышения уровня развития региона в целом.

Итак, предполагается, что Иркутский газохимический кластер будет основываться на базе Саянского, Ангарского химических комплексов, а также химического комплекса г. Усолья-Сибирского. Саянский хими-

ческий комплекс может стать крупным российским центром полимерной химии, Ангарский — центром по производству экологически улучшенных топлив, в том числе и для экспорта в АТР. Химический комплекс г. Усолья-Сибирского может стать крупным центром химии строительных материалов в Сибирском и Дальневосточном федеральных округах.



#### Четвертый этап проекта организации Иркутского газохимического кластера

Реализация проекта Иркутского газохимического кластера и развития газохимии в регионе обеспечит:

- формирование новой отрасли экономики в Иркутской области;
- рост валового регионального продукта;
- создание новых рабочих мест;

- рост налоговых поступлений в региональный бюджет;
- привлечение дополнительных инвестиций в развитие региона;
- развитие смежных отраслей промышленности;
- развитие инфраструктуры региона;
- преобразование региона в стратегически важный для страны;
- обеспечение химических производств региона необходимым сырьем;
- новые экспортные возможности химической продукции в страны АТР.

В перспективе Иркутская область может стать крупнейшим в стране производителем всех видов базовых полимеров и другой химической продукции.

### Список использованной литературы

1. Ялов Д.А. Кластерный подход как технология управления региональным экономическим развитием [Электронный ресурс] / Д.А. Ялов // Компас промышленной реструктуризации. — 2003. — № 3. — URL: <http://www.compass-r.ru/magaz/3-2003/1-3-2003.htm>.

### Referenses

1. Yalov D.A. Klasternyi podkhod kak tekhnologiya upravleniya regional'nyim ekonomicheskim razvitiem [Elektronnyi resurs] / D.A. Yalov // Kompas promyshlennoi restrukturizatsii. — 2003. — № 3. — URL: <http://www.compass-r.ru/magaz/3-2003/1-3-2003.htm>.

### Информация об авторе

*Кривопуско Юлия Анатольевна* — аспирант, кафедра экономики предприятия и предпринимательской деятельности, Байкальский государственный университет экономики и права, г. Иркутск, e-mail: [borisova.ulya@mail.ru](mailto:borisova.ulya@mail.ru).

### Author

*Krivopusko Yulia Anatolievna* — post-graduate student, Chair of Enterprise Economy and Entrepreneurship, Baikal State University of Economics and Law, Irkutsk, e-mail: [borisova.ulya@mail.ru](mailto:borisova.ulya@mail.ru).