

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ
ИНФОРМАЦИОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ СЛУЖБЫ
В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕГИОНА**

Рассмотрено дальнейшее развитие информационно-консультационной службы путем совершенствования организационной структуры регионального информационно-консультационного центра и комплексной системы подготовки кадров в агропромышленном комплексе.

Ключевые слова: информационно-консультационная служба, организационная структура, агропромышленный комплекс, система подготовки кадров, сельские товаропроизводители.

V.V. Lugovnina

**KEY DIRECTIONS OF DEVELOPING INFORMATIONAL
AND CONSULTING SERVICE
IN THE REGIONAL AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**

The author plans further development of informational and consulting service by means of improving the organizational structure of the regional informational and consulting centre and a complex staff training system in agro-industrial sector.

Keywords: informational and consulting service, organizational structure, agro-industrial complex, staff training system, rural commodity producer.

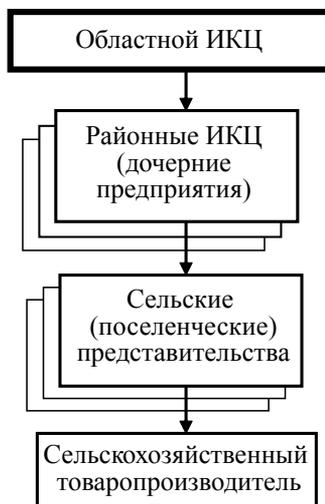
Основные направления дальнейшего развития информационно-консультационной службы в сельском хозяйстве рассмотрены в Государственной программе «Развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 годы», разработанной в соответствии со ст. 8 Федерального закона «О развитии сельского хозяйства» [1; 2].

Одним из важных мероприятий по реализации этой программы является развитие и расширение информационно-консультационного обслуживания сельского населения, включающее оказание консультационной помощи сельскохозяйственным товаропроизводителям и переподготовка специалистов для сельского хозяйства.

Целями осуществления мероприятий по оказанию консультационной помощи сельскохозяйственным товаропроизводителям, переподготовке специалистов для сельского хозяйства являются расширение доступа сельскохозяйственных товаропроизводителей и сельского населения к консультационным услугам, а также повышение качества переподготовки и квалификации специалистов для сельского хозяйства.

Согласно этим основным направлениям дальнейшего развития информационно-консультационной деятельности, закрепленной в государственной федеральной программе можно предложить мероприятия по дальнейшему развитию информационно-консультационной службы в регионе.

Создание учреждения Иркутский ИКЦ АПК с филиальной (дочерней) сетью в районах области. Назрела острая необходимость построения трехуровневой организационной структуры ИКЦ: областной ИКЦ — районные ИКЦ (дочерние предприятия) — сельские (поселенческие) представители (рис.).



*Организационная структура ИКС АПК Иркутской области
(предлагаемая)*

Согласно представленной автором организационной структуры ИКС АПК Иркутской области функции ИКЦ будут распределены следующим образом:

Первый уровень — областной ИКЦ — будет отвечать за научно-методическое сопровождение всей консультационной деятельности и решение всех сложных задач. В инвестиционной деятельности он будет обеспечивать связь с научными и обучающими организациями, научно-методическое руководство специалистами низших уровней, организацию опытной и демонстрационной деятельности, обучение кадров и т.д.

Второй уровень — районные ИКЦ (дочерние предприятия) — будут выполнять следующие функции:

- получать и обрабатывать информацию о каждом новшестве, применяемом в конкретных условиях сельскохозяйственной деятельности, при необходимости с адаптацией его к этим условиям и восприятию сельхозтоваропроизводителями;
- привлекать внимание к новшеству потенциальных пользователей путем распространения информации о нем в различных информационных источниках;
- обучать в целевых группах представителей сельскохозяйственного производства приемам использования новшества;
- оказывать индивидуальные консультационные услуги клиентам в определении и приобретении необходимых материалов, оборудования и т.п. для освоения новшества, в выполнении работ по его реализации;
- организовывать деятельность сельских (поселенческих) представителей ИКЦ.

На сегодня в Иркутской области проработан вопрос организации таких центров в Тулунском и Аларском районах.

Третий уровень — сельские (поселенческие) представители.

Согласно предлагаемой организационной структуре ИКС АПК, районные ИКЦ будут организовывать деятельность сельских (поселенческих) представителей. Представительство в поселениях предлагается организовать на хозрасчетной основе.

Представительства ИКЦ в сельских поселениях предлагается сделать структурным подразделением (удаленным рабочим местом) районного Информационно-консультационного центра Иркутской области, далее РИКЦ.

Представители ИКЦ в сельских поселениях будут осуществлять свою деятельность в одном или нескольких сельских поселениях района в соответствии с планами, основными задачами и функциями РИКЦ под общим руководством директора РИКЦ и функциональным — его специалистами — консультантами.

Целью деятельности представителей РИКЦ в сельских поселениях будет являться оказание информационно-консультационных и консалтинговых услуг всем заинтересованным лицам, в первоочередном порядке предприятиям АПК, способствующим повышению эффективности их деятельности на основе повышения профессионального уровня руководителей и специалистов этих предприятий, внедрения прогрессивных технологий и оказания помощи местным, сельским администрациям в создании необходимых для этого условий, а также другие услуги.

Основными функциями представителей РИКЦ в сельских поселениях будут следующие:

- планирование и организация своей деятельности представителей РИКЦ в сельских поселениях в целях решения проблем и задач ведения эффективного производства в хозяйствах сельских поселений;

- установление контактов с субъектами АПК и иными заинтересованными лицами в зоне действия представителей РИКЦ в сельских поселениях с целью выявления проблем ведения производства в хозяйствах;

- консультирование всех заинтересованных лиц, в первоочередном порядке субъектов АПК по вопросам планирования и организации производства продукции с учетом агроклиматических условий сельских поселений и действующих экономических условий, бухгалтерского учета и аудита, управления хозяйством и другим вопросам, входящим в компетенцию представителей РИКЦ в сельских поселениях;

- сбор информации о прогрессивных формах и методах хозяйствования; передовых технологиях производства, переработки и реализации продукции сельского хозяйства. Анализ собранной информации на предмет ее целесообразного применения в существующих агроклиматических и действующих экономических условиях сельских поселений и предоставление этой информации всем заинтересованным субъектам АПК;

- оказание помощи товаропроизводителям и сельскому населению в реализации информационно-консультационных услуг;

- статистический учет и анализ информационно-консультационных услуг с целью координации и дальнейшего усовершенствования работы представителей РИКЦ в сельских поселениях;

- обеспечение тесного сотрудничества с консультантами районных ИКЦ, с сельскохозяйственными учебными заведениями и другими предприятиями и организациями по вопросам агропромышленного производства.

К примеру, при организации Аларского РИКЦ возможно будет одновременно создать такие удаленные рабочие места в муниципальных образованиях «Тыргетуйское» и «Ангарское», поскольку в них уже имеются подготовленные специалисты.

Создание разветвленной сети ИКЦ, в том числе организация представительств ИКЦ в сельских поселениях, даст возможность быстро и эффективно реагировать на запросы товаропроизводителей и сельского населения, положительно влиять на развитие сельскохозяйственного производства в хозяйствах всех форм собственности.

Таким образом, предложенная организационная структура ИКС АПК Иркутской области создаст стройную систему взаимоотношений центра с пользователями услуг практически в любом уголке огромной территории Иркутской области, позволяющую быстро и эффективно реагировать на потребности сельского населения в этих услугах.

Одним из неперенных условий эффективной работы службы должна стать организация комплексной системы подготовки кадров, включающая организацию повышения квалификации руководителей и специалистов организаций, индивидуальных предпринимателей, в том числе глав крестьянских (фермерских) хозяйств в целях кадрового обеспечения сельскохозяйственного производства.

Организация комплексной системы подготовки кадров включает не только повышение квалификации сельских товаропроизводителей, но и самих сотрудников службы (т.е. кадров ИКС).

Система подготовки кадров будет включать:

- консультирование, информирование сельских товаропроизводителей через систему обучающих мероприятий;
- организацию опытно-демонстрационной и выставочной деятельности в системе информационно-консультационной службы;
- организацию проведения целевых семинаров на областном и районном уровнях;
- повышение квалификации руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций, органов управления АПК в областном и районных ИКЦ;
- базовая подготовка кадров для ИКС в рамках программ высшего аграрного образования;
- повышение квалификации руководителей, специалистов и консультантов информационно-консультационной службы, включающей организацию стажировок специалистов ИКЦ региона;
- проведение краткосрочных семинаров для руководителей и консультантов районных ИКЦ, а также представителей ИКЦ в сельских поселениях.

Подготовку кадров консультантов для работы в областном учреждении и его районных филиалах планируется осуществлять как в ФГУ «Российский центр сельскохозяйственного консультирования», так и непосредственно в областном ИКЦ. Финансирование подготовки кадров планируется осуществлять из различных источников: федерального, областного бюджетов и собственных средств регионального ИКЦ.

На наш взгляд, реализация предложенных мероприятий позволит снизить дефицит кадров в сельскохозяйственном производстве и в дальнейшем восполнить необходимое кадровое обеспечение сельских товаропроизводителей всех форм собственности в регионе.

Список использованной литературы

1. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 годы: постановление Правительства РФ от 14 июля 2007 г. № 446 [Электронный ресурс]. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
2. О развитии сельского хозяйства: федер. закон от 29 дек. 2006 г. № 264 [Электронный ресурс]. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

Referenses

1. Gosudarstvennaya programma razvitiya sel'skogo khozyaistva i regulirovaniya rynkov sel'skokhozyaistvennoi produktsii, syr'ya i prodovol'stviya na 2008–2012 gody: postanovlenie Pravitel'stva RF ot 14 July 2007 g. № 446 [Elektronnyi resurs]. Dostup iz sprav.-pravovoi sistemy «Konsul'tantPlyus».
2. O razvitii sel'skogo khozyaistva: feder. zakon ot 29 Dec. 2006 g. № 264 [Elektronnyi resurs]. Dostup iz sprav.-pravovoi sistemy «Konsul'tantPlyus».

Информация об авторе

Луговнина Виктория Владимировна — старший преподаватель, кафедры организации и управления на предприятиях АПК, Иркутская государственная сельскохозяйственная академия, 664038, Иркутская обл., Иркутский район, п. Молодежный.

Author

Lugovnina Victoria Vladimirovna — Senior Lecturer, Chair of Organization and Management of Enterprises in Agro-industrial Complex, Irkutsk State Agricultural Academy, 664038, Molodyozhnyi, Irkutsk district.