

Научная статья

УДК 338.1

EDN [OFHHVU](#)

DOI 10.17150/2411-6262.2023.14(1).141-150

**Н.В. Рубцова**¹ , **Э.А. Ржепка**^{1, 2} ¹ Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация² Институт географии им. В.Б. Сочавы СО РАН, г. Иркутск, Российская ФедерацияАвтор, ответственный за переписку: Н.В. Рубцова, runatasha21@yandex.ru

СОСТОЯНИЕ САНАТОРНО-КУРОРТНОЙ СФЕРЫ ПРИБАЙКАЛЬЯ В ПОСТПАНДЕМИЙНЫЙ ПЕРИОД

АННОТАЦИЯ. Сокращение в результате геополитического кризиса третьего десятилетия XXI в. в России числа доступных зарубежных направлений и отложенный в связи с пандемией COVID-19 спрос на туристические поездки привели в 2022 г. к возобновлению интереса россиян к санаторно-курортному отдыху внутри страны. В результате продажи в некоторых санаторно-курортных объектах в текущем году превысили показатели трехлетней давности. При этом стоимость санаторно-курортного лечения в популярных здравницах страны увеличилась до 40 %. Ключевыми факторами, стимулирующими рост спроса на отдых в российских санаториях, специалисты называют не только труднодоступность зарубежных направлений, но и популяризацию программы туристического кешбэка, а также снятие ограничений, связанных с пандемией COVID-19. Вместе с тем, ситуацию в отрасли в целом нельзя назвать однородной. В выигрышном положении оказались курорты, расположенные в регионах с наибольшей транспортной доступностью. На территории регионов Прибайкалья (Иркутской области и Республики Бурятия) функционирует практически полный спектр санаторно-курортных учреждений. Тем не менее, обладая значительным потенциалом, санаторно-курортная сфера регионов Прибайкалья, все еще отстает от лидеров отрасли. Цель статьи заключалась в характеристике состояния и прогнозировании тенденций развития санаторно-курортной сферы регионов Прибайкалья в постпандемийный период.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА. Туризм, регион, санаторий, курорт, размещение, санаторно-курортная сфера, пандемия.

ИНФОРМАЦИЯ О СТАТЬЕ. Дата поступления 2 декабря 2022 г.; дата принятия к печати 31 января 2023 г.; дата онлайн-размещения 3 марта 2023 г.

Original article

N.V. Rubtsova¹ , **E.A. Rzhepka**^{1, 2} ¹ Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation² V.B. Sochava Institute of Geography, Siberian Branch, Russian Academy of Sciences, Irkutsk, Russian FederationCorresponding author: N.V. Rubtsova, runatasha21@yandex.ru

THE STATE OF THE SANATORIUM-RESORT SPHERE OF THE BAIKAL REGION IN THE POST-PANDEMIC PERIOD

ABSTRACT. As a result of the geopolitical crisis of the third decade of the XXI century in Russia, the number of available foreign destinations has decreased, which has led to a renewed interest of Russians to sanatorium and resort vacations within the country. As a result, sales in some sanatorium and resort facilities this year exceeded the figures of three years ago. At the same time, the cost of sanatorium and resort treatment in popular health resorts in the country increased to 40 %. The key factors stimulating the growth in demand for holidays in Russian sanatoriums, according to experts, are not only the inaccessibility of foreign destinations, but also the popularization of the tourist cashback program, as well as the effect of pent-up

© Рубцова Н.В., Ржепка Э.А., 2023

demand - during the COVID-19 pandemic, Russians refused to travel, resuming them after the removal of most health restrictions. However, the situation in the industry as a whole is not the same. Resorts located in regions with the greatest transport accessibility turned out to be in a winning position. On the territory of the regions of the Baikal region (Irkutsk region and the Republic of Buryatia) there is an almost complete range of sanatorium-and-spa institutions. Nevertheless, having significant potential, the sanatorium and resort sphere of the regions of the Baikal region still lags behind the industry leaders. The purpose of the article was to characterize the state and forecast development trends in the sanatorium and resort sector of the regions of the Baikal region in the post-pandemic period.

KEYWORDS. Tourism, region, sanatorium, resort, accommodation, sanatorium and resort sphere, pandemic.

ARTICLE INFO. Received December 2, 2022; accepted January 31, 2023; available online March 3, 2023.

Введение

Период пандемии COVID-19 был достаточно сложным для туристского бизнеса [1]. В 2022 г. к негативным последствиям, вызванным пандемией, присовокупились и сложности в политической обстановке, закрытые границы большинства популярных у россиян зарубежных туристских направлений, замедление роста экономики. Упомянутые потрясения не могли не сказаться на физическом и моральном здоровье населения, что, в частности, привело к росту спроса на услуги санаторно-курортных организаций — потребность в релаксации, оздоровлении и восстановлении здоровья вышли для многих россиян на первый план. В настоящее время наблюдается реструктуризация российского туристского рынка, проявляющаяся не только в сокращении выездного турпотока и динамичном развитии внутреннего, но и активизации интереса к услугам отечественных курортов и санаториев [2; 3].

Как отмечают эксперты отрасли «из-за переориентации части россиян на отдых внутри страны загрузка санаториев в этом году оказалась выше, чем до пандемии. Это дало возможность владельцам части объектов повысить цены на 30–40 %. Ожидается, что по итогам 2022 г. общая загрузка российских санаториев будет составлять от 80 до 98 %, что превысит показатель докризисного 2019 г. Но санаториям в регионах, где действуют ограничения авиасообщения, напротив, пришлось снизить стоимость проживания»¹. Таким образом, не все санаторно-курортные организации оказались в одинаково комфортных условиях.

Согласно исследованию ВЦИОМ, оз. Байкал входит в топ-5 наиболее привлекательных направлений для отдыха среди россиян². Потенциал лечебно-оздоровительного туризма в Прибайкалье на сегодняшний день достаточно высок. Тем не менее в отрасли существуют и проблемы, препятствующие ее эффективному функционированию. Поиску направлений развития санаторно-курортной сферы Прибайкалья в постпандемный период посвящена данная статья.

Методы

Цель исследования заключалась в характеристике состояния и определении тенденций развития санаторно-курортной сферы регионов Прибайкалья в постпандемный период.

Методами исследования были выбраны сравнительный анализ, контент-анализ научной литературы по проблеме исследования, анализ статистических данных.

¹ По здравом размышлении // Коммерсант. 2022. 9 дек. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5708645>.

² Аналитический обзор ВЦИОМ «Летние планы 2021». URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/letnie-plany-2021>.

Характеристика санаторно-курортной сферы Прибайкалья

На территории регионов Прибайкалья (Иркутской области и Республики Бурятия) функционирует практически полный спектр санаторно-курортных учреждений [4–9]. Наиболее известными из них в Республике Бурятия являются курорт «Горячинск», с. Горячинск, Прибайкальский район; курорт «Саяны», п. Аршан, Тункинский район; курорт «Аршан», п. Аршан, Тункинский район; пансионат «Энергетик», п. Ниловка, Тункинский район. В Иркутской области — это санаторий «Усть-Кут», г. Усть-Кут; санаторий «Братское взморье», г. Братск; санаторий «Электра», Иркутский район; санаторий «Усолъе», г. Усолъе-Сибирское; курорт «Ангара», г. Иркутск; санаторий «Кедр», г. Саянск, санаторий «Нукутская Мачеста», п. Новонукутск, Нукутский район.

Прежде всего дадим краткую характеристику объектам исследования. Санаторий «Усть-Кут» является одним из старейших курортов Иркутской области расположен в ее северной части и специализируется на лечении и профилактике болезней кожи, нервных заболеваний, проблем с опорно-двигательным аппаратом, урологии и гинекологии. Одновременно в санатории могут проходить оздоровление до 265 чел. в течение круглого года. Летом и во время школьных каникул санаторий принимает большое количество детей и работает как детский оздоровительный лагерь. Собственные минеральные воды, лечебные илы и грязи озера «Соленое», расположенного прямо на территории санатория, представляют основу природно-лечебного потенциала.

Санаторий «Братское взморье» расположен на берегу Братского водохранилища в прекрасном хвойном лесу. Специализация санатория направлена на заболевания органов пищеварения и дыхания, мочеполовой и сердечно-сосудистой систем. Кроме медикаментозных методов в санатории активно используют собственную природную базу, представленную скважинами с минеральной водой, используемой как для приема во внутрь, так и для оздоровительных ванн. Санаторий рассчитан на одновременный прием 275 отдыхающих, среди которых значительная доля жителей Братского района, работающих на промышленных предприятиях и оздоравливающихся за счет субсидий. В летнее время 80 % отдыхающих — дети, санаторий становится детским лагерем.

Санаторий «Усолъе» — это первая здравница Сибири и Дальнего Востока, которая была основана еще в 1848 г. на левом берегу реки Ангары и известна как лечебница проблем опорно-двигательного аппарата, нервной и дыхательной систем. Местные минеральные воды богатые йодом, бромом, хлором и натрием. Курорт может обеспечить лечением и размещением одновременно до 450 чел. в течение круглого года. Активно используются лечебные грязи, илы и торф, которые добывают в 12 км от курорта на Мальтинском озере, для процедур они разбавляются рассолом, который усиливает лечебное воздействие.

Санаторий «Электра», пожалуй, самое удобное для посещения иркутянами и гостями города оздоровительное заведение, так как оно находится всего в 43 км от г. Иркутска по Байкальскому тракту, на правом берегу реки Ангары. Кроме того — это одно из самых оснащенных в инфраструктурном плане объектов. Для лечения используется минеральная вода из скважины, расположенной на территории санатория и получаемая с глубины 550 м слабощелочная, гидрокарбонатно-хлоридно-натриевая, обогащенная ионами кальция и магния и направленная на болезни желудочно-кишечного тракта и мочевыводящих путей. Для процедур используется сульфидно-иловая грязь, привезенная с месторождений возле г. Киселовска, минеральная рапа для бассейна из соленого озера. Начиная с 2005 г. у санатория практически полная загрузка в течение круглого года (вместимость санатория 243 мест). Несмотря на то что 80 % всех отдыхающих являются ком-

мерческими гостями, в ноябре и начале декабря основную часть гостей составляют пенсионеры, направляемые по системе соцзащиты. Среди отдыхающих так же достаточно работников Сбербанка, который является акционером санатория.

Курорт «Ангара» расположен при впадении реки Иркут в Ангару, окружен сосновой рощей и представляет собой уникальное место, где в черте областного центра можно попасть в историческое прошлое со старинными сооружениями, оборудованными для лечения, оздоровления и реабилитации. Курорт рассчитан на 500 чел. Как природный компонент используется собственная лечебно-столовая вода для питья и для минеральных ванн — хлоридно-натриевый рассол, схожий по составу с водой Мёртвого моря. Основная направленность курорта — это реабилитация после инфаркта или инсульта, причем такие пациенты оздоравливаются на курорте за счет государства в рамках региональной программы. Курортом активно осваивается новое направление — «Корпоративное здоровье» — когда сотрудники различных компаний могут по договору с курортом получить максимальное количество оздоровительных процедур в течение дневного времени, без предоставления проживания. Причем эта программа предусматривает возможности выбора удобного времени как в рабочие дни, так и в выходные. На курорте работает амбулаторное физиотерапевтическое отделение в формате дневного стационара.

Санаторий «Байкал» подчиняется Федеральной службе безопасности РФ и является федеральным государственным учреждением. Расположен в поселке Листвянка недалеко от побережья Байкала и рассчитан на 200 чел. Санаторий ориентирован на лечение опорно-двигательного аппарата, сердечно-сосудистой и нервной систем, заболеваний органов пищеварения. Используется хлоридно-натриево-фтористая вода минского типа, добываемая из скважины в районе пос. Бурдугуз, а также привозные грязи из Усолья-Сибирского. Основным контингентом отдыхающих — это сотрудники ФСБ и их семьи.

Санаторий «Нукутская Мацеста» подчинен Министерству здравоохранения Иркутской области, расположен в поселке Новонукутск Усть-Ордынского Бурятского автономного округа и рассчитан всего на 25 отдыхающих. Для лечения используются сульфидные хлоридно-натриевые минеральные воды с большим содержанием сероводорода, которые эффективны в дерматологии, гинекологии, урологии и других заболеваниях.

Санаторий «Кедр» был открыт для отдыха и оздоровления рабочих с вредными условиями труда («Саянскхимпласт»). Одновременно в нем могут лечиться 270 чел. с заболеваниями возникшими при хронических профессиональных отравлениях солями тяжелых металлов, но чаще всего органов опорно-двигательного аппарата и костно-мышечной системы, дыхательной системы. В качестве природных источников предлагается минеральная вода «Ордайская», добываемая в верховье озера Верхний Ордай в двух километрах от г. Саянска.

Курорт «Горячинск» рассчитан на 329 мест и находится всего в 1 км от береговой линии озера Байкал в Бурятии, окружен сосновым бором и ориентирован на лечение достаточно широкого спектра заболеваний позвоночника и суставов, нервной системы, органов дыхания, кожи и подкожной клетчатки и др. К природным лечебным ресурсам относится слабоминерализованная термальная, азотно-кремнистая, хлоридно-сульфатно-гидрокарбонатная, кальциево-натриевая вода, которая используется для наружного и для внутреннего применения. Лечебную грязь добывают из отложений оз. Котокель, она относится к классу низко-минерализованных высокозольных пресноводных слабосульфидных сапропелевых лечебных грязей.

Санаторий «Аршан» расположен в предгорьях Восточных Саян в живописной местности, окруженной хвойными и смешанными лесами, водопадами, горными реками, прекрасными терренкурами. Он имеет медицинский профиль, направленный

на лечение болезней кожи и подкожной клетчатки, мочеполовой системы, органов дыхания и пищеварения. В комплексной терапии используется вода «Аршан», которую можно пить в специальных бюветах, причем она имеет широкий спектр температур от холодных (11 град) до горячих (45 град). По химическому составу они достаточно сложны и богаты микроэлементами. В естественном виде сохранился только так называемый глазной источник с высоким содержанием железа.

Пансионат «Энергетик» — это современный оздоровительный комплекс в Тункинском районе Республики Бурятия у подножья Восточного Саяна в живописном ущелье, рассчитан на 105 чел. Минеральные воды сульфатно-натриевые, минерализованные, щелочные, азотные, кремнистые, фтористые, радиоактивные составляют основу лечения в санатории, имеют в составе еще и кремниевую кислоту, фтор, молибден, кобальт, серебро и многое другое. Особенностью вод является повышенная радиоактивность. Одним из важнейших лечебных факторов можно назвать невысокую температуру воды, при которой не требуется ни охлаждения, ни нагревания.

Результаты

В санаторно-курортной сфере регионов Прибайкалья ситуация до пандемии складывалась достаточно спокойная, изменение показателей было незначительным. Практически 90 % загрузки курортов и санаториев составлял «госзаказ» — отдыхающие по программам обязательного медицинского страхования (ОМС), Министерства социального развития, опеки и попечительства, проекта «Комплексная реабилитация ветеранов» Всероссийской организации «Боевое братство» (рис. 1).

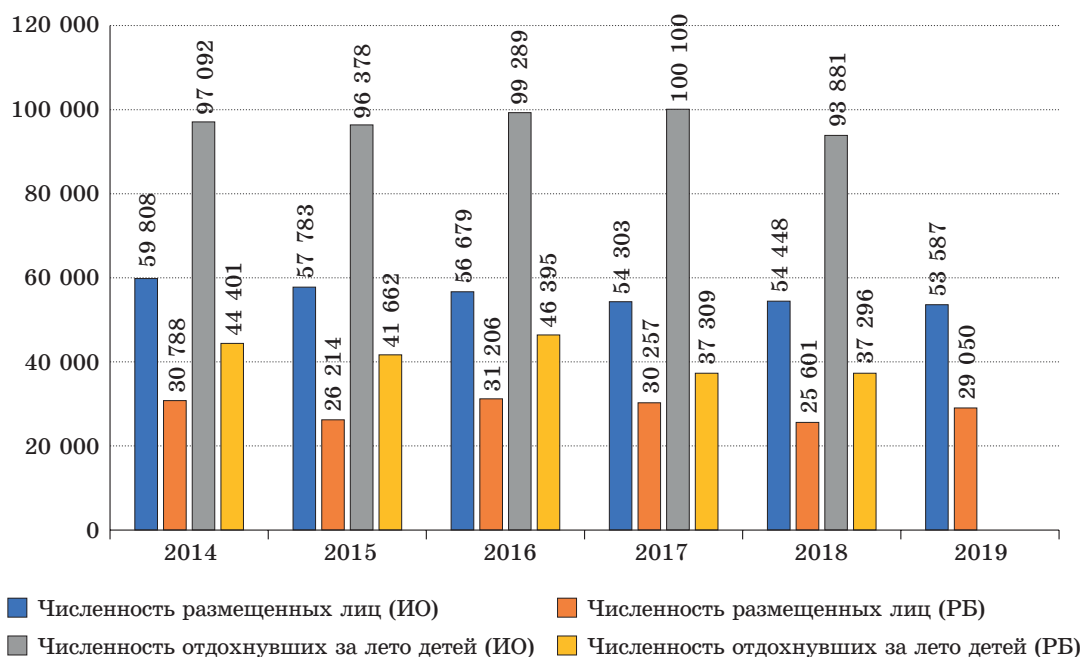


Рис. 1. Численность размещенных лиц в санаторно-курортных организациях и число отдохнувших за лето детей в регионах Прибайкалья в допандемийный период, чел.*

Примечание: ИО – Иркутская область, РБ – Республика Бурятия

* Составлен авторами по данным Росстата.

Структурирование отдыхающих по источнику оплаты позволила выделить две группы. Первая группа — самостоятельные отдыхающие — это физические лица, которые оплачивают отдых самостоятельно либо на сайте санатория или курорта, либо через отдел бронирования. Вторая группа — корпоративные клиенты («госзаказ») — включает отдыхающих, оплата за которых осуществляется юридическим лицом. При этом здесь возможны разные комбинации — полная или частичная оплата; оплата через посредника между предприятием и санаторием или напрямую. Большей частью такие клиенты привлекались за счет выигранных санаторно-курортной организацией тендеров или аукционов, объявляемых государственными структурами. При этом следует отметить, что численность первой группы значительно уступает второй (соотношение примерно 10 % и 90 % соответственно).

В период пандемии большинство санаторно-курортных организаций не функционировали в привычном формате. Некоторые объявили о консервации, другие работали с минимальной загрузкой либо были переоборудованы в обсерваторы для вахтовиков. Согласно имеющейся статистике в период практически полного локдауна (2020 г.) количество отдыхающих снизилось почти вдвое (рис. 2).

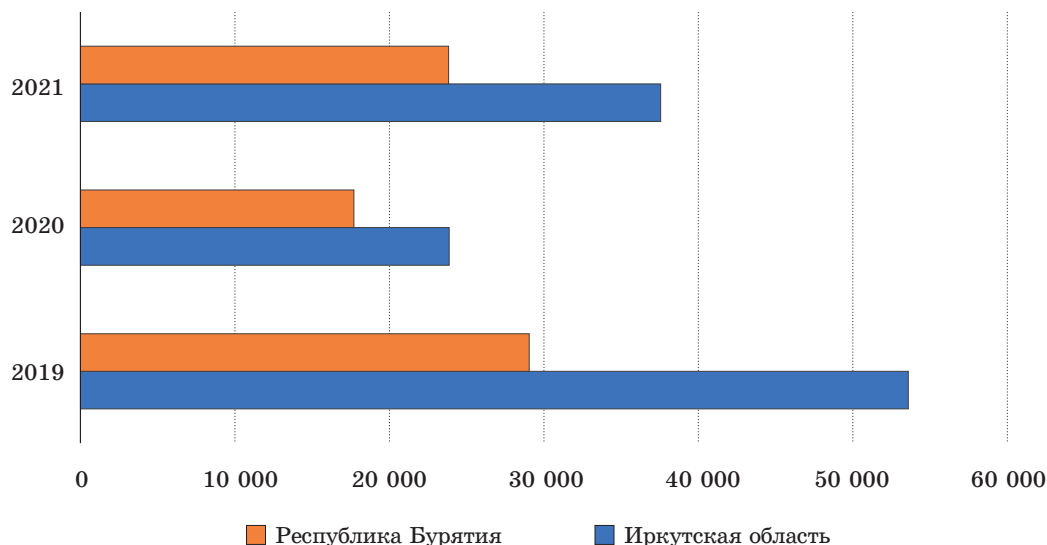


Рис. 2. Сравнение численности размещенных лиц в санаторно-курортных организациях в регионах Прибайкалья за три периода: 2019 г. (допандемийный), 2020 г. (пандемии COVID-19) и 2021 г. (постпандемийный), чел.*

* Составлен авторами по данным Росстата.

В 2021 г. ситуация постепенно нормализуется (рис. 2). Вместе с тем, санаторно-курортная сфера характеризуется наличием ряда «хронических» проблем, к числу которых относятся устаревшая материально-техническая база, недостаточная укомплектованность медицинским персоналом, низкая оплата труда младшего медицинского персонала [10; 11]. В частности, отношение средней заработной платы младшего медицинского персонала (персонала, обеспечивающего условия для предоставления медицинских услуг) к средней заработной плате по региону в Прибайкалье составляет 57–58 % [12]. Указанные проблемы вынуждают санаторно-курортные организации переориентироваться с государственного на рыночный сектор.

В настоящее время санатории и курорты регионов Прибайкалья пытаются перейти к новой, более прибыльной модели функционирования. Новый тренд заключается в изменении структуры клиентов, при которой доля корпоративных клиентов будет снижаться, а доля самостоятельных отдыхающих, напротив, увеличиваться. Это обусловлено, прежде всего, низкой рентабельностью корпоративных клиентов — оплата по госзакупкам нередко не окупает и половины стоимости путевки. Например, по санаториям севера Иркутской области норматив оплаты за сутки отдыха ребенка с лечением, проживанием и трехразовым питанием составляет лишь 1 700 р., что не покрывает реальных расходов санатория. Практика привлечения самостоятельных клиентов, в частности, уже успешно используется в санаториях Иркутской области — «Электра» и «Энергетик» (табл. 1). Данные санатории практически не участвуют в государственных тендерах и аукционах, а ограниченному числу корпоративных клиентов предоставляется лишь узкий перечень возможных услуг.

В указанном контексте перед санаторно-курортными организациями открываются новые возможности, позволяющие увеличить число потенциальных клиентов — самостоятельных отдыхающих, и тем самым привлечь в отрасль дополнительные средства.

Таблица 1
*Структура клиентов санаториев «Электра» и «Энергетик», %**

Сезон	Санаторий «Энергетик»		Санаторий «Электра»	
	самостоятельные отдыхающие	корпоративные клиенты	самостоятельные отдыхающие	корпоративные клиенты
Зима	70	30	70	30
Весна	67	33	65	35
Лето	65	35	80	20
Осень	63	36	55	45

* Внутренняя информация исследуемых организаций

Санатории и курорты могли бы расширить спектр предоставляемых услуг за счет реабилитации после COVID, инсульта, инфаркта, профилактики детских патологий. Вместе с тем, такую возможность имеют только те санаторно-курортные организации, которые находятся в черте города, поскольку согласно действующему законодательству обязательным условием предоставления реабилитационных услуг является наличие в непосредственной близости реанимации. Кроме того, программы дневного стационара, с предоставлением услуг ЛФК, массажа и инъекций также могут предоставляться только в городских санаториях.

Таким образом, действующие в России нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность санаторно-курортной сферы, существенно ограничивают возможные направления действий, направленных на повышение рентабельности отрасли. Следовательно, важной государственной задачей сейчас является разрешение дилеммы: предоставить возможность путем изменения действующего законодательства санаториям и курортам самостоятельно зарабатывать для дальнейшего развития либо на должном уровне обеспечить финансирование отрасли.

Выводы

По результатам проведенного исследования можно констатировать, что санаторно-курортная сфера Прибайкалья сегодня переживает переломный период своего функционирования. Последствия пандемии COVID-19, геополитического и экономического кризисов оказались очень болезненными для отрасли, приве-

ли к сокращению числа отдыхающих. В настоящее время в России отсутствует должное государственное регулирование санаторно-курортной сферы, не в полной мере проработана политика по ее финансированию. Несмотря на огромную важность данной проблемы до сих пор не созданы институциональные основы для стабильного функционирования отрасли, отвечающие потребностям общества. Результаты проведенного исследования позволили обозначить «болевые точки» и определить возможные направления развития санаторно-курортной сферы регионов Прибайкалья, к числу последних относятся повышение расходов из бюджетов всех уровней на совершенствование материально-технической базы санаторно-курортных организаций и должное финансирование социальной защиты населения.


Список использованной литературы


1. Сапунова Т.А. Развитие туризма в условиях пандемии / Т.А. Сапунова. — DOI 10.47581/2021/PS-94/IE.8.58.27. — EDN [EESYXI](#) // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. — 2021. — № 8 (58). — С. 122–127.
2. Оборин М.С. Проблемы развития курортов Краснодарского края в условиях геополитической нестабильности / М.С. Оборин, А.А. Сарян. — DOI 10.24412/1995-042X-2022-2-144-159. — EDN [BGVCKC](#) // Сервис в России и за рубежом. — 2022. — Т. 16, № 2 (99). — С. 144–159.
3. Оборин М.С. Состояние и перспективы развития лечебного и спортивно-оздоровительного туризма в России / М.С. Оборин. — DOI 10.18413/2408-9346-2022-8-2-0-6. — EDN [TIJKXW](#) // Научный результат. Технологии бизнеса и сервиса. 2022. — Т. 8, № 2. — С. 57–65.
4. Князюк О.О. Санаторно-курортный комплекс Прибайкалья на рубеже третьего тысячелетия / О.О. Князюк, С.Г. Абрамович. — DOI 10.5281/zenodo.835353. — EDN [ZVZYZT](#) // Здоровье. Медицинская экология. Наука. — 2017. — № 4. — С. 97–99.
5. Кондрацкая Т.А. Рекреационные услуги в Иркутской области / Т.А. Кондрацкая. — EDN [PJWQOD](#) // Известия Байкальского государственного университета. — 2012. — № 6. — С. 140–143.
6. Будаева Х.Б. Практика территориального брендинга на примере курорта «Аршан» / Х.Б. Будаева, Т.С. Бекетова. — DOI 10.22250/ISS.2021.4. — EDN [VFWSAC](#) // Инновации в социокультурном пространстве : материалы XIV Междунар. науч.-практ. конф. — Благовещенск, 2021. — С. 15–17.
7. Жаркая Г.Ф. Социально-экономическое развитие туристических территорий на примере санаторно-курортного учреждения профсоюзов Республики Бурятия «БАЙКАЛКУ-ПОРТ» / Г.Ф. Жаркая, Г.Н. Бандеев. — DOI 10.18101/978-5-9793-1632-1-231-234. — EDN [DQFCHT](#) // Актуальные вопросы строительного материаловедения : материалы Всерос. науч.-практ. конф., Улан-Удэ, 21–24 июля 2021 г. — Улан-Удэ, 2021. — С. 231–234.
8. Светник Т.В. Стратегическое управление созданием особой экономической зоны туристско-рекреационного типа в Республике Бурятия / Т.В. Светник, Т.Ю. Бубаева. — EDN [OKBWUR](#) // Известия Иркутской государственной экономической академии (Байкальский государственный университет экономики и права). — 2011. — № 5. — С. 17. — URL: <http://brj-bguerp.ru/reader/article.aspx?id=9686>.
9. Бурменко Т.А. К вопросу о содержании понятия «оздоровительный туризм» / Т.А. Бурменко. — DOI 10.17150/1993-3541.2016.26(1).42-49. — EDN [VODZOH](#) // Известия Байкальского государственного университета. — 2016. — Т. 26, № 1. — С. 42–49.
10. Басюк А.С. Роль активации кластерной политики региона в его устойчивом социально-экономическом развитии / А.С. Басюк, А.В. Антошкина, Л.М. Цаллагова. — EDN [CMHWGJ](#) // Экономика и предпринимательство. — 2020. — № 1 (114). — С. 333–338.
11. Рубцова Н.В. Влияние устойчивого развития сферы рекреации и туризма на устойчивое развитие региона (эмпирическое исследование на примере регионов Прибайкалья) / Н.В. Рубцова. — EDN [SUCLDZ](#) // Известия Иркутской государственной экономической академии. — 2014. — № 5. — С. 47–60.
12. Рубцова Н.В. Кадровое обеспечение туристской сферы Прибайкалья: основные проблемы и пути их преодоления / Н.В. Рубцова, Т.П. Головченко. — DOI 10.18334/et.6.1.39728. — EDN [VZMPVN](#) // Экономика труда. — 2019. — Т. 6, № 1. — С. 173–184.

References


1. Sapunova T.A. Tourism Development in the Context of a Pandemic. *Innovatsionnaya ekonomika: perspektivy razvitiya i sovershenstvovaniya = Innovative Economy: Prospects for Development and Improvement*, 2021, no. 8, pp. 122–127. (In Russian). EDN: [EESYXI](#). DOI: 10.47581/2021/PS-94/IE.8.58.27.
2. Oborin M.S., Saryan A.A. Problems of Development of Resorts of Krasnodar Krai in Conditions of Geopolitical Instability. *Servis v Rossii i za rubezhom = Services in Russia and abroad*, 2022, vol. 16, no. 2, pp. 144–159. (In Russian). EDN: [BGVCKC](#). DOI: 10.24412/1995-042X-2022-2-144-159.
3. Oborin M.S. The State and Prospects of Development of Medical and Sports Tourism in Russia. *Nauchnyi rezul'tat. Informatsionnye tekhnologii = Research Result. Information Technologies*, 2022, vol. 8, no. 2, pp. 57–65. (In Russian). EDN: [TIJKXW](#). DOI: 10.18413/2408-9346-2022-8-2-0-6.
4. Knyazyuk O.O., Abramovich S.G. Sanatorium-Sport Complex of Pribaikalja on the Abroad of the Third Millennium. *Zdorov'e. Meditsinskaya ekologiya. Nauka = Health. Medical Ecology. Science*, 2017, no. 4, pp. 97–99. (In Russian). EDN: [ZVZYTZ](#). DOI: 10.5281/zenodo.835353.
5. Kondratskaya T.A. Recreation Services in Irkutsk Region. *Izvestiya Baikal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2012, no. 6, pp. 140–143. (In Russian). EDN: [PJWQOD](#).
6. Budaeva Kh.B., Beketova T.S. Territorial Branding's Practice on the Example of Resort «Arshan». Innovation in the sociocultural environment. *Materials of the XIV International Scientific and Practical Conference. Blagoveshchensk*, 2021, pp. 15–17. (In Russian). EDN: [VFWSAC](#). DOI: 10.22250/ISS.2021.4.
7. Zharkaya G.F., Bandedev G.N. Socio-Economic Development of Tourist Territories as an Example Health Resort Institution of Trade Unions of the Republic of Buryatia «Baikalkurort». *Topical Issues of Building Materials Science. Materials of All-Russian Research Conference. Ulan-Ude, July 21–24, 2021. Ulan-Ude*, 2021, pp. 231–234. (In Russian). EDN: [DQFCHT](#). DOI: 10.18101/978-5-9793-1632-1-231-234.
8. Svetnik T.V., Bubaeva T.Yu. Strategic Management of Creating a Special Economic Zone for Tourism and Recreation in Buryatia. *Izvestiya Baikal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2011, no. 5, pp. 17. (In Russian). EDN: [OKBWUR](#).
9. Burmenko T.A. On the Subject of the Health Tourism Concept. *Izvestiya Baikal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2016, vol. 26, no. 1, pp. 42–49. (In Russian). EDN: [VODZOH](#). DOI: 10.17150/1993-3541.2016.26(1).42-49.
10. Basyuk A.S., Antoshkina A.V., Tsallagova L.M. The Role of Regional Cluster Policy Activation in its Sustainable Socio-Economic Development. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and Entrepreneurship*, 2020, no. 1 (114), pp. 333–338. (In Russian). EDN: [CMHWGJ](#).
11. Rubtsova N.V. The Impact of Sustainable Development of Recreation and Tourism on Sustainable Development of the Region (An Empirical Study on the Example of the Baikal Region). *Izvestiya Baikal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2014, no. 5, pp. 47–60. (In Russian). EDN: [SUCLDZ](#).
12. Rubtsova N.V., Golovchenko T.P. Staffing of the Tourist Area of the Baikal Region: Main Problems and Ways to Overcome Them. *Ekonomika truda = Russian Journal of Labor Economics*, 2019, vol. 6, no. 1, pp. 173–184. (In Russian). EDN: [VZMPVN](#). DOI: 10.18334/et.6.1.39728.


Авторы

Рубцова Наталья Владимировна — доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры журналистики и маркетинговых технологий, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, runatasha21@yandex.ru,  <https://orcid.org/0000-0002-1400-0509>, SPIN-код: 4173-4660, AuthorID РИНЦ: 491913.

Ржепка Элина Анатольевна — кандидат географических наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и экономической безопасности, Байкальский государственный университет; старший научный сотрудник, Институт географии имени В.Б. Сочавы СО РАН, г. Иркутск, Российская Федерация, riepka@yandex.ru,  <https://orcid.org/0000-0002-4369-8061>, SPIN-код: 1757-1465, AuthorID РИНЦ: 747099.

Authors

Natalia V. Rubtsova — D.Sc. in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Journalism and Marketing Technology, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation, runatasha21@yandex.ru,  <https://orcid.org/0000-0002-1400-0509>, SPIN-Code: 4173-4660, AuthorID RSCI: 491913.

Elina A. Rzhepka — PhD in Geography, Associate Professor, Associate Professor of the Department of World Economy and Economic Security, Baikal State University; Senior Researcher, V.B. Sochava Institute of Geography, Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences, Irkutsk, Russian Federation, rjepka@yandex.ru,  <https://orcid.org/0000-0002-4369-8061>, SPIN-Code: 1757-1465, AuthorID RSCI: 747099.

Вклад авторов

Все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the Authors

The authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts of interests.

Для цитирования

Рубцова Н.В. Состояние санаторно-курортной сферы Прибайкалья в постпандемийный период / Н.В. Рубцова, Э.А. Ржепка. — DOI 10.17150/2411-6262.2023.14(1).141-150. — EDN [OFHHVU](#) // Baikal Research Journal. — 2023. — Т. 14, № 1. — С. 141–150.

For Citation

Rubtsova N.V., Rzhepka E.A. The State of the Sanatorium-Resort Sphere of the Baikal Region in the Post-Pandemic Period. *Baikal Research Journal*, 2023, vol. 14, no. 1, pp. 141–150. (In Russian). EDN: [OFHHVU](#). DOI: 10.17150/2411-6262.2023.14(1).141-150.