

Научная статья

УДК 334.012

EDN [KXXREQ](#)

DOI 10.17150/2411-6262.2022.13(3).22

**О.В. Чистякова[✉], Н.С. Залуцкая***Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация*Автор, ответственный за переписку: О.В. Чистякова, chistyakovaov@mail.ru

СУБКОНТРАКТАЦИЯ КАК СПОСОБ АКТИВИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В РЕГИОНАХ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

АННОТАЦИЯ. Субконтрактация является рациональной формой организации производства. Она позволяет контрактору сосредоточиться на основных производственных процессах и делегировать непрофильные производства другим компаниям. В условиях санкций и необходимости экстренной организации импортозамещения требуется развитие субконтрактации на региональном и межрегиональном уровнях для загрузки отечественных малых и средних предприятий выпускком комплектующих для крупных компаний. Цель настоящего исследования заключается в изучении способов активизации субконтрактации в регионах России, в том числе в рамках кластеров, а также путем создания специальной инфраструктуры в виде региональных и межрегиональных центров субконтрактации, проведения тендеров и создания бирж субконтрактинга. Методология исследования базируется на теоретическом анализе основных аспектов развития субконтрактации на региональном и отраслевом уровнях. Информационной базой исследования послужили данные по развитию субконтрактации в России, развитию регионального машиностроительного кластера в Иркутской области. Научная новизна заключается в формировании концептуального подхода к формированию инфраструктуры для развития субконтрактинга в виде региональных и межрегиональных центров субконтрактации, а также проведения тендеров, создания бирж субконтрактации. Рассматриваются виды субконтрактации, преимущества использования субконтрактации с позиции контрактора и субконтрактора, особенности субконтрактинга в региональных кластерах. Особое внимание уделяется субконтрактингу в машиностроительном кластере в Иркутской области и импортозамещению на ПАО «Корпорация «Иркут»».

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА. Субконтрактация, кооперация, импортозамещение, кластеры, тендеры, региональные центры субконтрактации, биржи субконтрактинга.

ИНФОРМАЦИЯ О СТАТЬЕ. Дата поступления 13 июня 2022 г.; дата принятия к печати 29 июля 2022 г.; дата онлайн-размещения 31 августа 2022 г.

Original article

O.V. Chistyakova[✉], N.S. Zalutskaya*Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation*Corresponding author: O.V. Chistyakova, chistyakovaov@mail.ru

SUBCONTRACTING AS A WAY TO ACTIVATE PRODUCTION IN THE REGIONS OF RUSSIA IN THE CONTEXT OF IMPORT SUBSTITUTION

ABSTRACT. Subcontracting is a rational form of production organization. It allows the contractor to focus on the main production processes and delegate non-core functions to other companies. In the conditions of sanctions and the need for urgent organization of import substitution, the development of subcontracting at the regional and interregional levels is required to load domestic small and medium-sized enterprises with the production of components for large companies. The purpose of

© Чистякова О.В., Залуцкая Н.С., 2022

Baikal Research Journal

электронный научный журнал Байкальского государственного университета

this research was to study ways to activate subcontracting in the regions of Russia, including within clusters, as well as by creating a special infrastructure in the form of regional and interregional subcontracting centers, holding tenders and creating subcontracting exchanges. The research methodology is based on a theoretical analysis of the main aspects of the development of subcontracting at the regional and sectoral levels. The information base of the study was data on the development of subcontracting in Russia, the development of a regional machine-building cluster in the Irkutsk region. The scientific novelty lies in the formation of a conceptual approach to the formation of an infrastructure for the development of subcontracting in the form of regional and interregional subcontracting centers, as well as tenders, the creation of subcontracting exchanges. We considered the types of subcontracting, the advantages of using subcontracting from the position of the contractor and subcontractor, the features of subcontracting in regional clusters. We also focused on subcontracting in the machine-building cluster in the Irkutsk region and import substitution at Irkut Corporation.

KEYWORDS. Subcontracting, cooperation, import substitution, clusters, tenders, regional subcontracting centers, subcontracting exchanges.

ARTICLE INFO. Received June 13, 2022; accepted July 29, 2022; available online August 31, 2022.

Введение

Ситуация с санкциями, наложенными на Россию, показала, что сложившаяся политика глобализации уходит в прошлое. В современных условиях Россия переходит к стратегии технологического суверенитета, которая требует организации производства импортозамещающих товаров и комплектующих к ним внутри страны. В этой связи достаточно остро встают проблемы трансформации логистических каналов и разработки новых механизмов организации взаимодействия малых, средних и крупных производственных компаний, в частности, новых подходов к организации субконтрактации.

Субконтрактация является рациональной формой организации производства. Она позволяет контрактору сосредоточиться на основных производственных процессах и делегировать непрофильные функции другим компаниям. Субконтрактинг способствует развитию малых и средних предприятий, которые специализируются на определенных операциях и выполняют их максимально эффективно.

Нужно отметить, что проблемы и тенденции развития экономики России и ее регионов рассматриваются в работах М.А. Балашовой и Ю.С. Поповой [1], В.И. Буракова [2]. Акцент на проблемы развития промышленности делается в работах А.В. Самарухи и Е.Е. Савченко [3], А.М. Выжитович [4].

Проблемы взаимодействия малого и крупного бизнеса рассматриваются Г.В. Гусевой [5], Г.А. Гершанком и Д.Г. Шишкиным [6]. В частности, Г.А. Гершак и Д.Г. Шишкин отмечают, что интеграция малого предпринимательства с крупным бизнесом дает комплементарный и синергетический эффекты, позволяет реализовать мобилизационную стратегию, направленную на активизацию инвестиционной, инновационной и модернизационной составляющей развития промышленно-экономического комплекса региона.

А.Р. Латыпова [7] уделяет внимание субконтрактации при ведении инновационной деятельности, механизмам развития субконтрактации в регионах. Л.В. Христофорова [8] изучает субконтрактинг в рамках межведомственного промышленного взаимодействия в условиях санкций.

В.И. Буньковский [9] рассматривает проблемы и перспективы сотрудничества субъектов предпринимательства в России на основе механизма субконтрактации. Он считает, что механизм субконтрактации является важнейшим элементом функционирования промышленных кластеров.

Проблемы развития региональных кластеров рассматриваются В.И. Самарухой и Д.А. Ивановой [10]. М.Д. Неделин [11] предлагает применять субконтрактацию в рамках кластерного подхода.

Н.М. Шодорова [12] рассматривает субконтрактацию как механизм повышения конкурентоспособности региональной экономики, предлагает развитие межрегиональных центров субконтрактации.

По мнению П.А. Ершова [13] региональным центрам субконтрактации необходимо оказывать информационную поддержку производителей продукции, содействовать в решении проблемы недостатка оборотных средств.

На наш взгляд, в сложившейся ситуации с санкциями, наложенными на Россию, и необходимостью экстренной организации импортозамещения, требует развития субконтрактации на региональном и межрегиональном уровнях для загрузки отечественных малых и средних предприятий выпуском комплектующих для крупных компаний.

Целью настоящего исследования является изучение способов активизации субконтрактации в регионах России, в том числе в рамках кластеров, путем создания специальной инфраструктуры в виде региональных и межрегиональных центров субконтрактации, проведения тендеров и создания бирж субконтрактинга.

Методы

Методология исследования базируется на теоретическом анализе основных аспектов развития субконтрактации на региональном и отраслевом уровнях. Информационной базой исследования послужили данные по развитию субконтрактации в России. Особое внимание уделено импортозамещению на ПАО «Корпорация «Иркут»» и развитию регионального машиностроительного кластера в Иркутской области.

Результаты

Субконтрактация представляет собой механизм производственной кооперации между подрядчиком — заказчиком, и субподрядчиком — поставщиком, субподрядчиком. Подрядчик — организация, производящая конечный продукт, отвечающая за качество, способная осуществлять сборку итогового изделия. Субподрядчики — обычно специализированные предприятия, которые осуществляют производство комплектующих для подрядчика.

Можно выделить следующие преимущества субконтрактации для подрядчиков: оптимизация производства; снижение затрат; отсутствие необходимости создавать собственное производство комплектующих, включая разработку новых технологий, покупку дорогостоящего оборудования при нестабильной загрузке производства или разовом заказе; иметь дополнительные складские помещения для хранения сырья и материалов и т.д.

Наличие у компании собственных непрофильных производств тормозит развитие бизнеса, лишает ресурсов, которые могут быть использованы с большей эффективностью, например, для разработки и модернизации конечной продукции.

Для субподрядчиков преимущества использования субконтрактации заключаются в том, что нет необходимости искать покупателя готовой продукции; повышается уровень загрузки оборудования и производительность труда; растет качество и снижается себестоимость продукции за счет специализации производства; увеличивается прибыль за счет увеличения объемов производства.

Существует два основных направления сотрудничества между крупными промышленными предприятиями и малыми и средними компаниями:

– использование малыми и средними предприятиями ресурсов и возможностей крупных промышленных предприятий для разработки и производства собственной продукции для конечного потребителя;

– размещение крупными предприятиями заказов и постепенная интеграция малых и средних предприятий в производственные цепочки крупных предприятий. Это направление наиболее предпочтительно с точки зрения перехода крупных предприятий на модель субконтрактного производства.

В первом случае, малые предприятия, не имеющие собственных производственных, организационных и кадровых ресурсов, успешно восполняют этот недостаток за счет использования возможностей и ресурсов крупных предприятий. Изделие, предназначенное для производства, делится на составные части и заказы на их изготовление размещаются на крупных предприятиях. Затем происходит сборка, и готовое изделие поставляется потребителям. Таким образом, малые предприятия сосредотачиваются на ключевых компетенциях, таких как ноу-хау и знание рынка, не вкладывая деньги в покупку дорогостоящего оборудования и обучение персонала всем необходимым производственным переделам. Этот метод, как правило, используется при производстве медицинского, технологического, ресурсосберегающего оборудования, товаров повседневного спроса.

Во втором случае, крупные предприятия, чтобы получить необходимые комплектующие, привлекают малые и средние предприятия для выполнения индивидуальных работ. Малые и средние предприятия, обладающие производственно-технологическими возможностями и опытом поставок комплектующих для различных видов машиностроительной продукции, могут стать поставщиками узлов изделий для крупных промышленных предприятий.

Это направление взаимодействия между крупными и малыми компаниями получило широкое распространение в машиностроении, в таких секторах, как автомобилестроение, аэрокосмическая промышленность, производство подвижного состава для железнодорожного транспорта, станкостроение, а также в радиоэлектронной и электротехнической промышленности и др., где готовый продукт состоит из сотен или даже тысяч комплектующих.

Существуют следующие типы контрактации: общепроизводственная; специализированная; субконтрактация на основе перемещения производства; субконтрактация на основе поставляемого подрядчиком сырья; субконтрактация, предполагающая использование специальных инструментов или оборудования; субконтрактация, предусматривающая выполнение НИОКР.

Общепроизводственная субконтрактация обычно используется, когда существует повышенный спрос на продукцию компании, но нецелесообразно увеличивать собственные производственные мощности. В этом случае производство партий продуктов или комплектующих передается на субконтрактинг. При этом техническая документация также передается субподрядчику и он обязуется производить продукцию в соответствии со стандартами качества, которых придерживается заказчик.

Специализированная субконтрактация используется, если подрядчик не располагает необходимым для производства оборудованием и передает отдельные процессы на аутсорсинг.

Субконтрактация на основе перемещения производства используется предприятиями при высоких производственных затратах в стране размещения. В этом случае, подрядчик переносит производство продукции или комплектующих в страну, где производственные затраты ниже. Этот тип субконтрактации чаще всего используется в текстильной и электронной промышленности. При этом подрядчик полностью контролирует деятельность субподрядчика, предоставляет сырье

и материалы, а также транспортирует готовую продукцию. При этом субконтрактор остается юридически самостоятельным юридическим лицом, но, по сути, становится производственным подразделением контрактора.

Субконтрактация на основе поставляемого контрактором сырья используется, если контрактор заинтересован в поставке продукции с характеристиками, полностью отвечающими его требованиям. В этом случае контрактор предоставляет субподрядчику заготовки, материалы или сырье для обработки или переработки.

Субконтрактация, предполагающая использование специальных инструментов или оборудования, предоставляемых контрактором, используется при производстве специфичной продукции, требующей использования специального оборудования, оснастки, инструментов, которые передаются контрактором для выполнения заказа. В этом случае в договоре закрепляются условия предоставления и использования оборудования.

Субконтрактация, предусматривающая выполнение НИОКР, предполагает, что контрактор не передает субконтрактору готовые проекты, а заказывает техническое решение проблемы. Таким образом, контракт охватывает не только само производство, но и расходы, связанные с проведением исследований и разработок, выполненных субконтрактором в сотрудничестве с инженерными службами контрактора. В таких работах участвуют компании, у которых есть конструкторские бюро, опытные производства, испытательная база и т.д.

Выделяют две основные модели субконтрактинга: американскую и японскую. Американская модель субконтрактации предполагает главный критерий выбора субконтрактора — низкую цену. Данная модель обычно предполагается краткосрочное сотрудничество. После выполнения заказа каждый субподрядчик может быть заменен конкурирующей компанией.

Японская модель субконтрактации ориентируется не на самого доступного поставщика, а для самого надежного, чьи комплектующие лучше всего подходят для готового изделия. Японские подрядчики стремятся строить долгосрочные отношения и могут оказывать финансовую и технологическую помощь своим поставщикам. Японская модель позволяет сформировать отраслевые и межотраслевые кластеры.

Во временном аспекте выделяют временную (краткосрочную) и постоянную (долгосрочную) субконтрактацию.

Временная или краткосрочная субконтрактация предполагает, что субподрядные отношения носят непостоянный характер и возникают при заключении единичных сделок. Этот вариант субподряда используется, когда есть необходимость в краткосрочных работах. При этом участники, заключая договорные обязательства, подробно прописывают все аспекты взаимоотношений, поскольку у сторон нет предыстории сотрудничества.

При производстве сложных промышленных изделий используется постоянная или долгосрочная субконтрактация. Субконтракторы занимаются производством отдельных комплектующих на долгосрочной основе. Например, производители автомобилей, самолетов и т.п. обычно передают производство сложных приборов и комплектующих подрядчикам, которые фактически становятся сопроизводителями, поскольку все дальнейшие разработки выполняются в соответствии с проектными образцами субконтрактора. Из-за серьезных вложений времени, интеллектуальных и материальных ресурсов договоры заключаются с перспективой долгосрочного сотрудничества.

Можно выделить следующие факторы, негативно влияющие на развитие субконтрактации в России: из-за низкой инновационности малые предприятия, редко предлагают контракторам интересный продукт по хорошей цене; крупные ком-

пании — контракторы могут задержать оплату уже выполненного заказа. При несвоевременной оплате у малого предприятия-субконтрактора возникают серьезные проблемы с оборотным капиталом и дальнейшим развитием.

Субконтрактинг всегда связан с риском. В частности, возникают риски некачественно выполненного заказа и несвоевременности поставок. Поэтому, перед размещением заказа контрактор проводится аудит поставщика. Анализируется система менеджмента качества, проверяется квалификация персонала, состояние оборудования, стабильность производственных процессов. При грамотном подходе риски для контрактора нивелируются.

Использование механизма субконтрактации позволяет оптимизировать производственный процесс и значительно повысить конкурентоспособность как на уровне предприятия, так и на уровне региона.

Целесообразно включение компаний-партнеров в единый региональный кластер. Также возможны и межрегиональные связи, так как не в каждом регионе есть необходимые специализированные поставщики. В этой связи эффективна межрегиональная кооперация, которая может осуществляться через биржи субконтрактинга и тендеры.

Региональные центры субконтрактации оказывают инфраструктурную поддержку развитию кооперационных связей малого, среднего и крупного производственного бизнеса. Региональные центры субконтрактации действуют при поддержке региональных органов власти, осуществляют взаимодействие с общественными объединениями предпринимателей, системой торгово-промышленных палат.

На развитие кооперационных связей малого и крупного бизнеса в регионах России направлена деятельность НП «Национальное партнерство развития субконтрактации»¹. По его данным в настоящее время на территории России функционируют центры субконтрактации, в том числе в Республике Татарстан, Чувашской республике, во Владимирской, Костромской, Липецкой, Ростовской, Рязанской, Смоленской, Тамбовской, Тульской, Ульяновской, Челябинской, Ярославской областях, а также г. Санкт-Петербурге, г. Воронеже и др. За Уралом данная форма кооперации распространена крайне слабо. Центры субконтрактации функционируют только в Томской и Новосибирской областях, Республике Бурятия и Хабаровском крае. Данное направление требует дальнейшего развития.

Биржи субконтрактинга — площадки, где встречаются заказчики и исполнители. Биржи субконтрактации обеспечивают быстрый и эффективный поиск квалифицированных поставщиков для крупных промышленных предприятий при размещении ими объемных заказов. На бирже происходят прямые переговоры контрактора с субконтракторами по вопросам изготовления и поставки деталей и узлов по техническому заданию контрактора.

Биржа помогает решить следующие проблемы: для контрактора — поиск и отбор квалифицированных поставщиков, способных выполнить заказ в соответствии с техническим заданием, в срок, с соблюдением необходимого уровня качества; для субконтрактора — поиск дополнительных заказов для дозагрузки производственных мощностей.

На бирже осуществляется работа по организационному и информационному обеспечению закупки путем привлечения и отбора квалифицированных поставщиков и передаче их коммерческих предложений заказчику.

Использование услуг биржи дает заказчику следующие преимущества: экономия времени на поиск поставщиков и партнеров, поскольку центры субконтрактации проводят поиск поставщиков одновременно во всех интересующих за-

¹ Портал информационной поддержки малого и среднего производственного бизнеса. URL: <http://subcontract.ru/Partner/default.html>.

казчика регионах; расширение охвата работы с поставщиками, так как о заказе одновременно оповещается до 50 000 потенциальных поставщиков; установление рыночных цен закупки на основе конкуренции; снижение рисков заключения договора с недобросовестными контрагентами; заключение контракта без потерь времени на неподготовленные переговоры.

Процедура взаимодействия на биржах субконтрактинга включает два этапа. На первом этапе контрактор, заинтересованный разместить заказ на производство продукции или комплектующих, обращается в межрегиональный центр субконтрактации. На основе потребностей заказчика формируется техническое задание, предоставляются чертежи, выдвигаются требования к поставщикам по географическому положению, соответствию менеджменту качества, срокам. Далее заказ размещается на Бирже субконтрактов и рассылаются приглашения потенциальным поставщикам принять участие в закупке. Оповещение одновременно осуществляется во всех регионах России.

Далее центром субконтрактации собираются заявки от заинтересованных поставщиков, проводится оценка коммерческих предложений и надежности поставщиков, составляются квалификационные карты. Затем коммерческие предложения направляются заказчику для определения им очередности проведения переговоров.

Второй этап, длящийся всего один день, предполагает проведение серии прямых переговоров заказчика с потенциальными поставщиками. По результатам переговоров определяется исполнитель заказа.

Обычно полный цикл работ на «Бирже субконтрактов» занимает полтора — два месяца. Биржи субконтрактации функционируют в Москве, Туле, Санкт-Петербурге, Ярославле, Челябинске, Екатеринбурге, Ростове-на-Дону, Новосибирске и других городах.

Еще одной формой взаимодействия контракторов и субконтракторов являются тендеры. Компании, допущенные к участию в тендере, должны обеспечивать необходимое качество изделий.

Крупные контракторы обычно на своем сайте выставляют информацию о том, какие требования компания выдвигает к своим поставщикам. Компания объявляет тендер и выбирает поставщика на его основе. Для участия в тендере необходимо предоставить технико-коммерческое предложение со следующей информацией: стоимость работ, срок проведения работ; условия поставки готовой продукции; цикл изготовления, с указанием планируемых сроков окончания этапов изготовления.

Также предоставляются копии следующих документов для проверки предприятия службой безопасности: бухгалтерский баланс; отчет о прибылях и убытках за последний отчетный год; карточка предприятия, заверенная печатью организации.

Существуют и особые условия: поставщик обязан предоставлять цикловые графики изготовления с указанием процента готовности при заключении договора поставки, а также допускать представителей контрактора на предприятие, где производится заказанное изделие.

В Иркутской области субконтрактинг широко применяется в машиностроительном кластере. Следует учитывать, что формирование кластера происходит на территории размещения крупного высокотехнологичного бизнеса — авиастроительной корпорации ПАО «Корпорация «Иркут»». Развитие кластера призвано способствовать формированию инновационного пояса малых и средних компаний, ВУЗов и научных организаций вокруг якорных резидентов, развитие субконтрактации.

Выделяют две стратегические цели машиностроительного кластера в Иркутской области. Первая стратегическая цель заключается в увеличении темпов экономического роста, создании новых высокопроизводительных рабочих мест,

повышении конкурентоспособности предприятий машиностроительного профиля, создании новых высокотехнологичных предприятий малого и среднего бизнеса.

Вторая стратегическая цель — это повышение конкурентоспособности проекта создания среднемагистральных узкофюзеляжных самолетов МС-21 и увеличение доли на мировом рынке гражданской авиационной техники. Однако, в настоящее время цель несколько трансформировалась и ее можно определить как наполнение парка российских авиакомпаний отечественными самолетами.

Наличие в составе кластера якорного резидента — национального промышленного лидера в авиастроительной отрасли определяет ориентиры развития машиностроения для гражданской авиации в Иркутской области.

Определяющими в развитии машиностроительного кластера в Иркутской области являются: сильная научно-образовательная база в авиастроении, представленная АО «Иркутский научно-исследовательский институт авиационной техники и организации производства» и ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет»; наличие конкурентоспособной на мировом рынке авиастроения как промежуточной, так и конечной продукции; приближенность к потенциальным рынкам сбыта выпускаемой кластером продукции в азиатско-тихоокеанском регионе; опыт международной кооперации по созданию и выпуску прорывных продуктов и технологий (проект создания боевого самолета совместно с Индией, участие в производственной цепочке по выпуску самолетов Airbus); перспективные проекты по созданию семейства гражданских самолетов, востребованных на отечественном и мировом рынке.

Якорный резидент кластера готов передавать заказы малому и среднему бизнесу в рамках исполнения требований по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам компаний с государственным участием.

В условиях санкций у российских авиапроизводителей открывается уникальная возможность нарастить производство отечественных самолетов. Высокая потребность в импортозамещающих МС-21 (гражданский самолет среднемагистрального класса вместимостью от 163 до 211 пассажиров) и Суперджет — New (ближнемагистральный самолет) возникла в результате введенных санкций США и Евросоюза, которые включают в себя полный отказ от поставок самолетов Airbus и Boeing и комплектующих к ним в Россию. В настоящее время в России также ведется работа по запуску в серийное производство самолетов региональной авиации «Байкал», Д-410, «Ладога», и Ил-114.

Для отрасли авиастроения важным является достижение технологической независимости от иностранных материалов и комплектующих. Это снижает риски недобросовестных действий конкурентов.

Изначально производство самолета МС-21 рассматривалось как проект международной интеграции. К его производству были привлечены отечественные и зарубежные компании. Для производства своей продукции ПАО «Корпорация «Иркут»» взаимодействовала с 2 000 поставщиками сырья и комплектующих. В условиях санкций иностранные партнеры отказались поставлять компоненты для самолета МС-21, при чем даже по уже оплаченным заказам в рамках международной кооперации. В настоящее время компанией решаются проблемы импортозамещения основных систем и агрегатов. Ставится задача — довести долю отечественных комплектующих до 100 %.

Из-за санкций серийное производство МС-21 сдвигается на один-два года. Импортные двигатели Pratt & Whitney заменяют на отечественные ПД-14. До конца 2023 г. планируется завершение сертификации самолетов МС-21 и Суперджет-New с замещением импортных систем и компонентов на российские.

В рамках проводимых работ по импортозамещению агрегатов и компонентов для самолета МС-21 разработано отечественное оборудование связи. Предприятие «Полет» холдинга «Росэлектроника» разработало оборудование ближней и дальней связи, а также аппаратуру внутренней связи для самолета МС-21².

В 2018 г. после введения США торговых ограничений в отношении компании «Аэрокомпозит» на поставку композитных материалов для крыла, стартовала разработка отечественных материалов. Российская промышленность освоила их производство. В 2021 г. самолет МС-21 совершил первый полет с крылом из отечественных композитов.

Кессон крыла изготавливает АО «Аэрокомпозит» — дочернее предприятие ПАО «Корпорация “Иркут”», входящее в состав Объединенной авиастроительной корпорации³.

Российский авиапром планирует за два-три года завершить работы по полному импортозамещению узлов и агрегатов для самолета МС-21. Из бюджета РФ на эти цели выделено более 60 млрд р. В 2021 г. в рамках госпрограммы по развитию авиационной промышленности финансирование составило 220 млрд р.⁴

В 2024 г. государственная корпорация «Ростех» планирует передать заказчикам шесть серийных МС-21 с отечественным двигателем ПД-14. Всего планируется к 2025 г. производить 36 самолетов МС-21, а далее нарастить выпуск до 72 самолетов в год⁵.

Таким образом, в современных условиях региональный и межрегиональный субконтрактинг приобрел особый смысл, стал связующим звеном малого среднего и крупного бизнеса и механизмом импортозамещения в условиях санкций. Создание региональных центров промышленной кооперации и субконтрактации — важный шаг для малых и средних предприятий, модернизации всей промышленности в целом.

В рамках регионального кластера возможно создание сеть малых и средних компаний, ориентированных на выполнение заказов якорной компании кластера. Наличие инфраструктуры и земельных участков вблизи якорного резидента кластера будет способствовать реализации данных мероприятий.

Одним из эффективных путей выхода из кризиса, вызванного санкциями, является загрузка отечественных малых и средних предприятий выпуском комплектующих для крупных компаний. Важное значение имеет создание информационной базы данных предприятий субконтракторов и участие в специализированных выставках и тендерах, участие в деятельности бирж субконтрактинга.

Выводы

1. Выходом из сложившейся ситуации с импортозамещением на фоне наложенных на Россию санкций может стать загрузка отечественных малых и средних предприятий выпуском комплектующих для крупных компаний.
2. Субконтрактация может применяться в разных отраслях, но чаще всего используется в машиностроении из-за большой номенклатуры изделий и комплектующих и разнообразия операций.

² Отечественное оборудование связи для самолета МС-21 разработало предприятие Ростеха. URL: <https://ircity.ru/text/transport/2022/04/25/71283899/>.

³ Кессон крыла МС-21 из российских композитов выдержал нагрузку при испытаниях. URL: <https://www.irk.ru/news/20220330>.

⁴ Федерация выделит 60 миллиардов рублей на полное импортозамещение комплектующих для МС-21. URL: <https://www.irk.ru/news/20220408/plane/>.

⁵ Объемы выпуска самолетов МС-21 в Иркутске нарастят в 2025 году до 72 машин в год. URL: <https://ircity.ru/text/transport/2022/04/09/71244209/>.

3. Использование механизма субконтрактации позволяет оптимизировать производственный процесс и значительно повысить конкурентоспособность как на уровне предприятия, так и на уровне региона.

4. Создание региональных и межрегиональных центров субконтрактации — важный шаг для малых и средних предприятий и модернизации промышленности в целом.

5. Региональные центры субконтрактации, действующие при поддержке региональных органов власти и торгово-промышленных палат, оказывают инфраструктурную поддержку развитию кооперационных связей малого, среднего и крупного производственного бизнеса.

6. Эффективна межрегиональная кооперация, которая может осуществляться через биржи субконтрактинга и тендеры.

7. В Иркутской области субконтрактинг широко применяется в машиностроительном кластере. Якорный резидент готов передавать заказы малому и среднему бизнесу в рамках исполнения требований по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам компаний с государственным участием.

Список использованной литературы

1. Балашова М.А. Инновационное развитие российской экономики: самостоятельный путь или кооперирование / М.А. Балашова, Ю.С. Попова. — DOI 10.17150/2411-6262.2018.9(3).9. — EDN [ANMKNU](#) // Baikal Research Journal. — 2018. — Т. 9, № 3. — URL: <http://brj-bguerp.ru/reader/article.aspx?id=22235>.

2. Бураков В.И. Современное состояние и тенденции в управлении социально-экономическим развитием России / В.И. Бураков. — DOI 10.17150/2411-6262.2020.11(3).5. — EDN [JEBUGK](#) // Baikal Research Journal. — 2020. — Т. 11, № 3. — URL: <http://brj-bguerp.ru/reader/article.aspx?id=24111>.

3. Самаруха А.В. Перспективные аспекты экономического развития промышленности в Сибирских регионах России / А.В. Самаруха, Е.Е. Савченко — DOI 10.17150/2411-6262.2021.12(4).3. — EDN [EYLYWS](#) // Baikal Research Journal. — 2021. — Т. 12, № 4. — URL: <http://brj-bguerp.ru/reader/article.aspx?id=24839>.

4. Выжитович А.М. Реструктуризация как стратегический инструмент в управлении рисками промышленного предприятия (на примере машиностроительного объединения «Завод «Труд»») / А.М. Выжитович. — EDN [VHLLAR](#) // Мир экономики и управления. — 2015. — Т. 15, № 2. — С. 98–110.

5. Гусева Г.В. Особенности взаимодействия малого и крупного бизнеса в России / Г.В. Гусева. — DOI 10.17150/2411-6262.2016.7(2).17. — EDN [VREKWP](#) // Baikal Research Journal. — 2016. — Т. 7, № 2. — URL: <http://brj-bguerp.ru/reader/article.aspx?id=20680>.

6. Гершанок Г.А. Партнерство крупного и малого бизнеса в стратегии развития промышленно развитого региона / Г.А. Гершанок, Д.Г. Шишкин. — DOI 10.17072/1994-9960-2016-4-140-149. — EDN [XDYBSP](#) // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. — 2016. — № 4 (31). — С. 140–149.

7. Латыпова А.Р. Субконтрактация как форма кооперации и ее роль в инновационном процессе / А.Р. Латыпова // Вопросы экономики. — 2008. — № 1. — С. 48–53.

8. Христофорова Л.В. Субконтрактинг как инструмент межведомственного промышленного взаимодействия в условиях санкций / Л.В. Христофорова. — EDN [WOUZBH](#) // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия. Социальные науки. — 2016. — № 2 (42). — С. 73–79.

9. Буньковский В.И. Проблемы и перспективы сотрудничества субъектов предпринимательства в России на основе механизма субконтрактации / В.И. Буньковский. — EDN [OXYQGB](#) // Известия Иркутской государственной экономической академии. — 2012. — № 2. — URL: <http://brj-bguerp.ru/reader/article.aspx?id=12258>.

10. Самаруха В.И. Развитие кластерной формы организации производства в лесной промышленности Иркутской области / В.И. Самаруха, Д.А. Иванова. — DOI 10.17150/2500-2759.2016.26(6).896-906. — EDN [XRUXKB](#) // Известия Байкальского государственного университета. — 2016. — Т. 26, № 6. — С. 896–906.

11. Неделин М.Д. Кластерный подход и субконтракция как инструмент повышения инновационной активности субъектов хозяйствования / М.Д. Неделин. — EDN [OXHUGT](#) // Известия высших учебных заведений. Северо-Кавказский регион. Серия: общественные науки. — 2012. — № 2. — С. 59–63.

12. Шодорова Н.М. Субконтракция как механизм повышения конкурентоспособности региональной экономики в период прохождения кризиса / Н.М. Шодорова. — EDN [OWNYND](#) // Известия Иркутской государственной экономической академии. — 2012. — № 1. — URL: <http://brj-bguep.ru/reader/article.aspx?id=14237>.

13. Ершов П.А. Субконтракция как механизм кооперации промышленных предприятий и торговых организаций (на примере Новосибирской области) / П.А. Ершов. — DOI 10.18334/rp.18.9.37864. — EDN [YPIZXT](#) // Российское предпринимательство. — 2017. — Т. 18, № 9. — С. 1507–1522.

References

1. Balashova M.A., Popova Yu.S. Innovative Development of Russian Economy: Independent Way or Cooperation. *Baikal Research Journal*, 2018, vol. 9, no. 3. (In Russian). EDN: [ANMKNU](#). DOI: 10.17150/2411-6262.2018.9(3).9.

2. Burakov V.I. The Current State and Trends in the Management of the Socio-Economic Development of Russia. *Baikal Research Journal*, 2020, vol. 11, no. 3. (In Russian). EDN: [JEBUGK](#). DOI: 10.17150/2411-6262.2020.11(3).5.

3. Samarukha A.V., Savchenko E.E. Promising Aspects of Economic Development of Industry in the Siberian Regions of Russia. *Baikal Research Journal*, 2021, vol. 12, no. 4. (In Russian). EDN: [EYLYWS](#). DOI: 10.17150/2411-6262.2021.12(4).3.

4. Vyshnitovich A.M. The Restructuring as Strategic Instrument in Management Industrial Enterprise Risk (On Example of the Machine-Building Association "Trud Plant"). *Mir ekonomiki i upravleniya = World of Economics and Management*, 2015, vol. 15, no. 2, pp. 98–110. (In Russian). EDN: [VHLIAR](#).

5. Guseva G. V. Features of Interaction of Small and Big Businesses in Russia. *Baikal Research Journal*, 2016, vol. 7, no. 2. (In Russian). EDN: [VREKWP](#). DOI: 10.17150/2411-6262.2016.7(2).17.

6. Gershanok G.A., Shishkin D.G. Partnership for Large and Small Businesses in the Development Strategy of the Industrialized Region. *Vestnik Permskogo universiteta. Seriya: Ekonomika = Perm university herald. Economy*, 2016, no. 4, pp. 140–149. (In Russian). EDN: [XDYBSP](#). DOI: 10.17072/1994-9960-2016-4-140-149.

7. Latypova A.R. Subcontracting as a Form of Cooperation and Its Role in the Innovation Process. *Voprosy ekonomiki = Issues of Economy*, 2008, no. 1, pp. 48–53. (In Russian).

8. Khristoforova L.V. Subcontracting as a Tool of Inter-agency Industrial Interaction under Sanctions. *Vestnik Nizhegorodskogo universiteta im. N.I. Lobachevskogo. Seriya: Sotsial'nye nauki = Vestnik of Lobachevsky University of Nizhni Novgorod. Series: Social Sciences*, 2016, no. 2, pp. 73–79. (In Russian). EDN: [WOUZBH](#).

9. Bynkovskiy V.I. Problems and Prospects of Development of Cooperation between Russian Business Entities on the Basis of Mechanism of Subcontracting. *Irkutskoy gosudarstvennoy ekonomicheskoy akademii = Izvestiya of Irkutsk State Economics Academy*, 2012, no. 2. (In Russian). EDN: [OXYQGB](#).

10. Samarukha V.I., Ivanova D.A. The Development of the Cluster Forms of Production Organization in the Fo-rest Industry of the Irkutsk Region. *Izvestiya Baykal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2016, vol. 26, no. 6, pp. 896–906. (In Russian). EDN: [XRUXKB](#). DOI: 10.17150/2500-2759.2016.26(6).896-906.

11. Nedelin M.D. The Cluster Approach and Subcontracting as Tools of Increasing the Innovative Activity of Subjects of Managing. *Izvestiya vysshikh uchebnykh zavedenii. Severo-Kavkazskii region. Obshchestvennye nauki = Bulletin of Higher Education Institutes. North-east-Caucasus Region. Social Sciences*, 2012, no. 2, pp. 59–63. (In Russian). EDN: [OXHUGT](#).

12. Shodorova N.M. Subcontracting as Mechanism of Increasing Competitiveness of Regional Economy in Crisis Period. *Izvestiya Irkutskoy gosudarstvennoy ekonomicheskoy akademii = Izvestiya of Irkutsk State Economics Academy*, 2012, no. 1. (In Russian). EDN: [OWNYND](#).

13. Ershov P.A. Subcontracting as a Mechanism of cooperation Echanism between Industrial Enterprises and Trade Organizations (by the Example of Novosibirsk Region). *Rossiiskoe predprinimatel'stvo* = *Russian Journal of Entrepreneurship*, 2017, vol. 18, no. 9, pp. 1507–1522. (In Russian). EDN: [YPIZXT](#). DOI: 10.18334/rp.18.9.37864.

Информация об авторах

Чистякова Ольга Владимировна — доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента и сервиса, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, chistyakovaov@mail.ru, SPIN-код: 2185-8048, AuthorID РИНЦ: 474606, ResearcherID: AAB-8142-2022.

Залуцкая Наталья Сергеевна — аспирант, кафедра менеджмента и сервиса, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, fugacite@mail.ru, SPIN-код: 5536-4838, AuthorID РИНЦ: 792790.

Authors

Olga V. Chistyakova — D.Sc. in Economics, Associate Professor, Professor at the Department of Management and Service, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation, chistyakovaov@mail.ru, SPIN-Code: 2185-8048, AuthorID RSCI: 474606, ResearcherID: AAB-8142-2022.

Natalia S. Zalutskaya — PhD Student, Department of Management and Service, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation, fugacite@mail.ru, SPIN-Code: 5536-4838, AuthorID RSCI: 792790.

Вклад авторов

Все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the Authors

The authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts of interests.

Для цитирования

Чистякова О.В. Субконтракция как способ активизации производства в регионах России в условиях импортозамещения / О.В. Чистякова, Н.С. Залуцкая. — DOI 10.17150/2411-6262.2022.13(3).22. — EDN [KXKREQ](#) // Baikal Research Journal. — 2022. — Т. 13, № 3.

For Citation

Chistyakova O.V., Zalutskaya N.S. Subcontracting as a Way to Activate Production in the Regions of Russia in the Context of Import Substitution. *Baikal Research Journal*, 2022, vol. 13, no. 3. (In Russian). EDN: [KXKREQ](#). DOI: 10.17150/2411-6262.2022.13(3).22.