

УДК 332.1

Ю.В. Ишмеев*Байкальский государственный университет,
г. Иркутск, Российская Федерация*

К ВОПРОСУ О СОСТОЯНИИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БАЙКАЛЬСКОГО РЕГИОНА

АННОТАЦИЯ. Улучшение материально-технической базы промышленности, в том числе пищевой, до уровня мировых стандартов является необходимым условием повышения национальной конкурентоспособности экономики. Особенно актуальна проблема повышения уровня развития материально-технической базы для предприятий Байкальского региона, где пищевая промышленность является бюджетообразующей. Проведенное исследование статистических данных, характеризующих материально-техническую базу пищевой промышленности Байкальского региона показало наличие серьезных проблем: низкий уровень обновления основных средств и сокращение инвестиций в основной капитал; рост степени износа и удельного веса полностью изношенных основных фондов пищевой промышленности. Данные негативные тенденции влияют на то, что сокращаются объемы производства сельского хозяйства и пищевой промышленности, а также уровень использования производственных мощностей, падает производительность и конкурентоспособность предприятий. Сформулированы основные направления поднятия технико-технологического уровня пищевой промышленности Байкальского региона с целью коренной реконструкции и модернизации производственной базы пищевых предприятий, оснащения их современной техникой, внедрения новейших малоотходных, ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий, что, в конечном итоге, приведет к переходу отрасли на инновационную модель развития.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА. Основные средства, продукты питания, пищевая промышленность, уровень износа, модернизация.

ИНФОРМАЦИЯ О СТАТЬЕ. Дата поступления 2 октября 2020 г.; дата принятия к печати 5 ноября 2020 г.; дата онлайн-размещения 7 декабря 2020 г.

Yu.V. Ishmееv*Baikal State University,
Irkutsk, Russian Federation*

REVISITING THE STATUS OF MATERIAL AND PHYSICAL BASE OF FOOD INDUSTRY IN BAIKAL REGION

ABSTRACT. Improving the material and technical base of the industry, including food industry, to the level of world standards is a prerequisite for increasing the national competitiveness of the economy. There is an especially urgent problem of increasing the level of development of the material and technical base for enterprises in the Baikal region, where food industry is a major budget revenue generating industry. The statistical analysis of material and technical base of the food industry in the Baikal region revealed serious problems: a low level of renewal of fixed assets and a reduction in investment in fixed assets; an increase in the degree of wear and tear and the proportion of completely worn out fixed assets of the food industry. These negative trends affect the fact that the volumes of production in agriculture and the food industry, as well as the level of utilization of production capacities, are decreasing, the productivity and competitiveness of enterprises are falling. The research identified main directions of improving the technical and technological level of the food industry in the Baikal region to radically reconstruct and modernize the production base of food enterprises, equip them with modern technology, introduce

© Ишмеев Ю.В., 2020

Baikal Research Journal

электронный научный журнал Байкальского государственного университета

the latest low-waste, resource-saving and environmentally friendly technologies, which, ultimately, will lead to the transition of the industry to an innovation-driven growth model.

KEYWORDS. Fixed assets, food, wear level, modernization.

ARTICLE INFO. Received October 2, 2020; accepted November 5, 2020; available online December 7, 2020.

Пищевая промышленность является важной составляющей аграрного сектора экономики, играет ведущую роль в решении проблем по обеспечению населения продуктами питания в ассортименте и объемах, достаточных для формирования сбалансированного пищевого рациона. Имея значительные возможности, отрасль может обеспечить внутренние потребности населения страны в продовольственных продуктах, на которые приходится более 50 % личного потребления [1]. Вследствие использования сырья растительного и животного происхождения, пищевая промышленность в большей степени, чем другие виды производств, связана с сельским хозяйством. Около 60 % сельскохозяйственной продукции поступает на промышленную переработку, 25 % потребляется в свежем виде, а остальные используются в сельском хозяйстве¹.

В состав пищевой промышленности входят мясо-молочная, рыбная, мукомольная, крупяная и другие отрасли. Каждая из этих отраслей объединяет группу специализированных по производству продовольственных товаров, как правило, из сырья растительного и животного происхождения. Большая часть отраслей для производства продуктов питания осуществляет первичную переработку сельскохозяйственной продукции получая отдельный компонент: муки из зерна, крахмала из картофеля, сахара из сахарной свеклы, растительного масла из подсолнечника и пр. Однако, есть отрасли пищевой промышленности, требующих лишь вторичной переработки сырья для изготовления продуктов питания: хлебопекарная, макаронная, кондитерская. Производство продукции пищевой промышленности достаточно материалоемкое, поскольку объем сырья и вспомогательных материалов превышает выход готовой продукции в несколько раз [2].

Актуальность данной статьи заключается в том, что пищевая промышленность выступает организатором и интегратором производства продовольствия, движущей силой всего агропромышленного комплекса, способствует развитию и размещению составляющих других отраслей как потребитель их продукции. Агропромышленная интеграция приводит объединения усилий и средств в единый процесс производства высоко специализированных и всесторонне развитых отраслей по производству, переработке, хранению и реализации сельскохозяйственной продукции. Важным интегрирующим фактором, который объединяет отрасли комплекса в единую целостную систему, является материально-техническая база и ее характеристика. Развитие материально-технической базы сельского хозяйства тесно связано с соответствующим обеспечением предприятий перерабатывающей сферы, осуществляющих заготовки, транспортировки, хранения, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции. Кроме того, данный процесс ускоряет появление более совершенных технических комплексов и технологических разработок. В России уровень развития материально-технической базы пищевой промышленности недостаточно высок, что снижает эффективность ее функционирования [3]. Особенно остро данная проблема стоит в Байкальском регионе, в котором пищевая промышленность вносит существенный вклад в валовой региональный продукт.

¹ Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/>.

Рассмотрение данной проблемы обусловлено тем обстоятельством, что интеграция повышение уровня развития материально-технической базы пищевой промышленности способно повысить эффективность и конкурентоспособность отрасли. В Байкальском регионе, включающем в себя три субъекта Федерации России: Республику Бурятию, Иркутскую область и Забайкальский край), имеющем выгодное географическое положение (близость к Азии, центр страны) важным недостатком является отсутствие возможностей полной включенности в систему национальной и мировой логистики, ограниченность логистических инфраструктур, удаленность от рынков сбыта и потребления [4–6]. Указанные проблемы приводят к тому, что для обеспечения населения региона продуктами питания необходимо эффективное функционирование собственной пищевой промышленности, что позволит снизить стоимость продуктов питания.

К факторам, которые тормозят развитие пищевой промышленности и имеют негативное влияние на эффективность деятельности предприятий, кроме состояния сырья, относится также состояние основных средств [7]. Так, можно выделить сокращение объема капитальных вложений на техническое перевооружение, реконструкцию и расширение действующих основных средств и на создание новых. На рис. 1 представлена информация об индексе физического объема инвестиций в основной капитал в Байкальском регионе.

Как мы видим, индекс физического объема инвестиций в основной капитал в Байкальском регионе снизился за период с 2005 по 2018 гг., что говорит о недостаточном объеме капитальных вложений на техническое перевооружение, реконструкцию и расширение действующих основных средств в пищевой промышленности. Согласно статистическим данным, в действие постоянно вводятся новые основные средства, но, как показывает практика, лишь незначительная часть промышленных предприятий осуществляет обновление этих средств на должном инновационном уровне, остальные, как правило, ограничивается заменой изношенных деталей или изменением оборудования на аналогичное. Это подтверждает

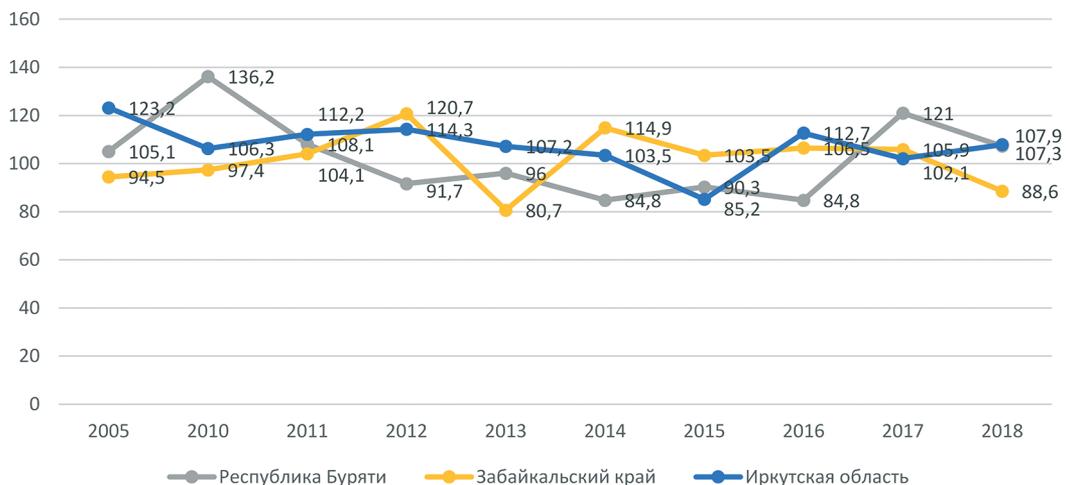


Рис. 1. Динамика индекса физического объема инвестиций в основной капитал в Байкальском регионе, в % к предыдущему году*

* Составлено автором по данным: Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/>.

и динамика показателя степень износа основных фондов (рис. 2). Данные рис. 2 демонстрируют ежегодное увеличение износа материально-технической базы пищевой промышленности.

Накопление основных средств вместо ускорения процесса их замены, низкие объемы инвестиций в промышленность, недостаточные объемы выбытия и замены изношенных основных средств привели к замедлению воспроизводственных процессов и накопления физически и морально устаревшего оборудования. Можно отметить необходимость воспроизводства основных средств — процесса непрерывного их обновления, как постепенного переноса стоимости и восстановления в натуральной форме, но в Байкальском регионе данные процессы проводятся в недостаточном объеме (рис. 3).

Данные рис. 3 демонстрируют нам рост полностью изношенных основных средств в Байкальском регионе во всех субъектах РФ, наибольшего значения данный показатель достиг в Иркутской области, увеличившись за период с 2005 по 2018 гг. на 3,2 %, в Республике Бурятия наблюдается максимальный темп роста данного показателя, который увеличился на 5,9 % (в 2,7 раза) что составило, меньше всего вырос удельный вес полностью изношенных основных средств в Забайкальском крае — на 2,3 %.

Причиной такого положения дел чаще всего является отсутствие у предприятий пищевой промышленности возможности финансировать эффективное обновление основных средств и материально-технической базы в целом. В результате на предприятиях половина оборудования используется более двадцати лет, то есть происходит накопление устаревшей техники и оборудования, что снижает производительность их использования и увеличивает расходы на содержание и эксплуатацию.

Помимо дефицита собственных финансовых ресурсов можно отметить сокращение финансирования инвестиций в основной капитал за счет бюджетных средств в общем объеме инвестиций (рис. 4).

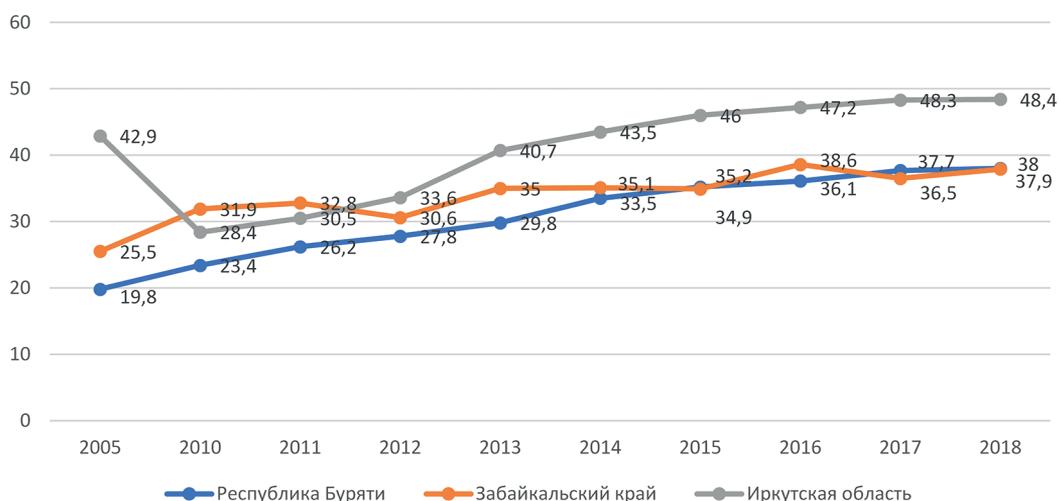


Рис. 2. Динамика степени износа основных фондов пищевой промышленности в Байкальском регионе, %*

* Составлено автором по данным: Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/>.

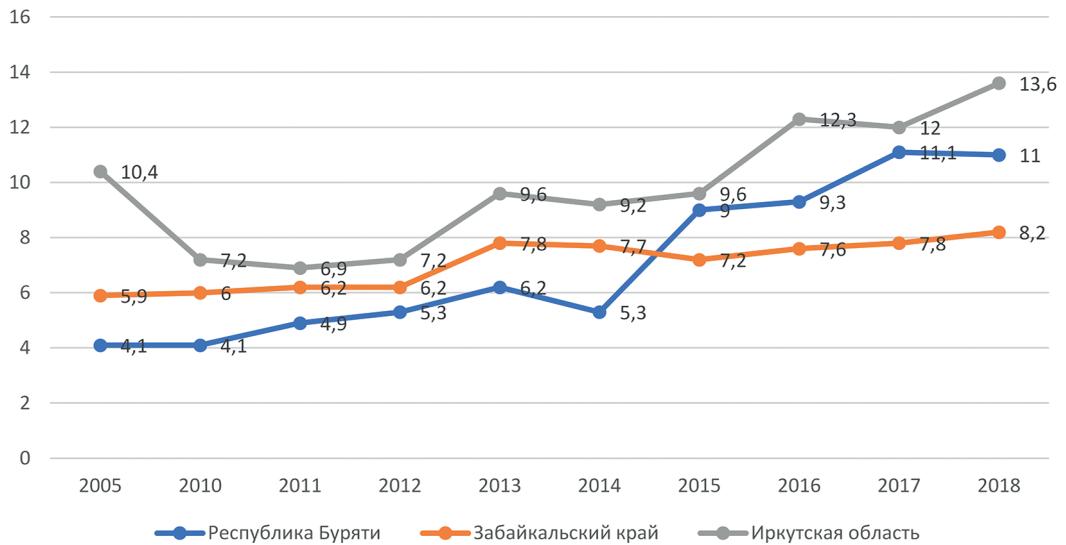


Рис. 3. Удельный вес полностью изношенных основных фондов пищевой промышленности в Байкальском регионе, %*

* Составлено автором по данным: Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/>.

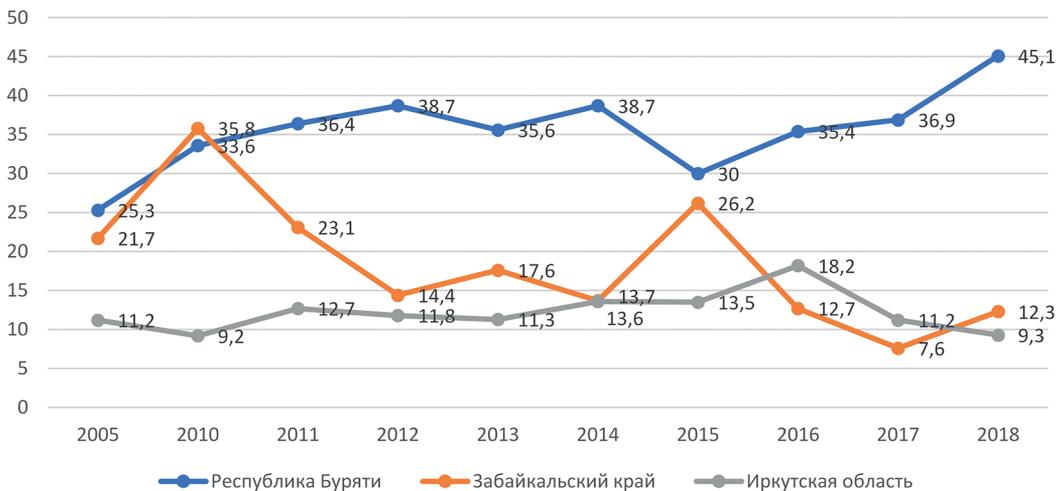


Рис. 4. Удельный вес инвестиций в основной капитал, финансируемых за счет бюджетных средств, в общем объеме инвестиций, %*

* Составлено автором по данным: Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/>.

Сокращение бюджетного финансирования в результате изменения механизмов регулирования агропромышленного комплекса отставало от общих тенденций экономического развития. Это привело к возникновению устойчивой тенденции к сокращению общих объемов сельскохозяйственного производства (рис. 5).

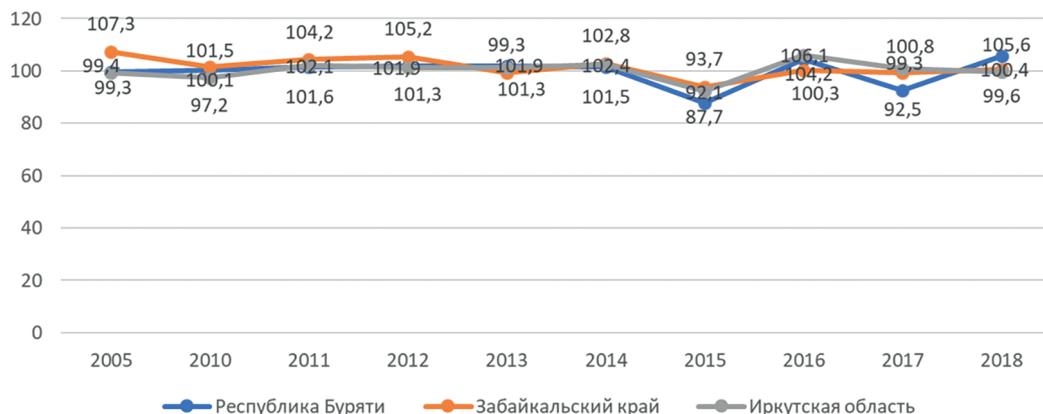


Рис. 5. Динамика индекса сельскохозяйственного производства в Байкальском регионе*

* Составлено автором по данным: Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/>.

Как следствие, подавляющее большинство предприятий, которые сегодня поставляют для пищевой переработки мясо и молоко, переживают серьезные экономические проблемы. Возникла парадоксальная ситуация, когда производство сельскохозяйственной продукции малорентабельно или даже убыточным, а ее переработка приносит прибыль. Сохранение отмеченной тенденции является невыгодным как для производителей, так и для переработчиков сельскохозяйственной продукции [7].

Важной задачей является устранение диспропорций между сырьевыми ресурсами и производственными мощностями для их переработки. Эта диспропорция заключается в недостатке мощностей для своевременной переработки сырья, а также нестабильности сырьевой базы. Ближайшей задачей в этом направлении должно быть укрепление сырьевых зон сахарной и мясо-молочной промышленности, приближение перерабатывающих предприятий в сельскохозяйственных производствах [8].

Иногда дефицит сырья животного происхождения не способствует полной загрузке оборудования. Приостановление развития животной области обусловлено прежде всего тем, что отечественное техническое обеспечение отрасли животноводства составляет лишь 40 % от потребности, а уровень инновационности по сравнению с иностранным, в 6 раз ниже². Поэтому рассматривать рост производственных мощностей перерабатывающих предприятий как вполне положительное экономическое явление нельзя, поскольку многие предприятия пищевой и перерабатывающей промышленности или не работают вовсе, либо имеют загрузку меньше оптимального уровня 85–90 %. Это не может не вызывать беспокойства, поскольку ситуация с формированием основных средств в сельском хозяйстве негативно влияет на загрузку производственных мощностей пищевой промышленности. Именно такая ситуация наблюдается в пищевой промышленности Байкальского региона, что мы можем увидеть на примере Иркутской области, в которой за 2019 г. зафиксирован крайне низкий уровень использования мощностей

² Об утверждении стратегии развития мясного животноводства в Российской Федерации до 2020 года : Приказ Минсельхоза РФ от 10 авг. 2011 г. № 267 // Министерство сельского хозяйства РФ. Информационный бюллетень. 2011. № 11.

в отдельных секторах пищевой промышленности: производстве хлебобулочных и кондитерских изделий растительного и сливочного масла, муки от 19 до 34 %³.

Уменьшение непропорционального распределения доходов предприятий сельского хозяйства и пищевой промышленности обеспечит рост поступления сырья на перерабатывающие предприятия. Упомянутое выше обстоятельство не способствует предприятиям этих отраслей пополнять оборотные средства и аккумулировать их для воспроизведения материально-технической базы. Отсутствие организованных закупок и неблагоприятная ценовая политика являются основными причинами низкой товарности в подотраслях аграрного сектора. Ситуация на рынке сельскохозяйственной продукции остается неурегулированной из-за неспособности перерабатывающих предприятий влиять на процесс формирования сырьевых зон, существенно влияет на экономические отношения между перерабатывающими предприятиями и производителями сельскохозяйственного сырья [9].

Таким образом, острейшими проблемами в развитии пищевой промышленности региона является структурная разбалансированность отрасли, усиление процессов межотраслевой поляризации по обеспечению основными средствами и их изношенности. В Байкальском регионе это во многом обусловлено недостаточным уровнем обеспеченности отдельными видами мощностей по переработке сельскохозяйственной продукции и высоким уровнем их износа, незначительной глубиной переработки сырья, удаленностью объектов перерабатывающей промышленности от источников сельскохозяйственного сырья, отсутствием производства большей части технологического оборудования.

При таких условиях стратегическими целями формирования и обновления основных средств пищевой промышленности являются [7; 8; 10]:

– технико-технологическое обновление материальной базы предприятий путем ускоренного внедрения инновационных технологий для переработки продовольственного сырья и выпуска высококачественных и конкурентоспособных продуктов питания;

– создание и расширение действующих импортозамещающих производств с целью уменьшения импорта продовольственной продукции.

Индикаторами достижения стратегических целей могут быть:

1) загрузка сельскохозяйственным сырьем производственных мощностей перерабатывающих предприятий на уровне 80–90 %;

2) систематическое поддержание экономически обоснованного соотношения между введением и выбытием основных средств перерабатывающих предприятий;

3) рост аутсорсинговых услуг сельскохозяйственным производителям по хранению и перевозке продукции.

Основными направлениями достижения стратегических целей должны стать: разработка сбалансированных экономических взаимосвязей между предприятиями сельского хозяйства и пищевой промышленности; активизация работы по созданию интегрированных структур; комплексная автоматизация и информатизация производственных процессов; приоритетное развитие производств, осуществляющих углубленную промышленно-технологическую переработку сельскохозяйственной продукции.

Важнейшими приоритетами и стратегическими задачами управления инновационными процессами в пищевой промышленности Байкальского региона должны стать:

³ Иркутскстат: Производственные мощности в Приангарье используются не в полной мере // Сибирские новости. URL: <https://snews.ru/news/irkutskstat-proizvodstvennye-moshchnosti-v-priangare-ispolzuyutsya-ne-v-polnoy-mere>.

- предотвращение упадка перерабатывающих предприятий, технико-технологическое обновление их материальной базы с использованием высоких технологий;

- наращивание производства и расширение ассортимента продуктов питания, дефицит которых имеет место в настоящее время на агропродовольственном рынке региона и страны в целом;

- стимулирование спроса на продукцию, которая выпускается отечественными предприятиями пищевой промышленности, путем стабильного повышения доходов населения;

- расширение производства аграрного сырья для предприятий и отраслей пищевой промышленности, которые являются стратегически важными и требуют модернизации;

- обеспечение ускоренного внедрения современных безотходных, ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий выращивания и переработки продовольственного сырья и выпуска высококачественных и конкурентоспособных продуктов питания;

- сохранение и диверсификация производства на предприятиях пищевой промышленности, в смежных отраслях аграрной сферы и обслуживающих производствах;

- обеспечение модернизации вспомогательных, сервисных и других цехов и служб, от которых зависит эффективность основного производства (сети и объекты электро-, газо-, тепло-, водоснабжения, канализации, транспортная инфраструктура, автомобильные и железнодорожные пути, холодильное и складское хозяйство);

- ускорение перехода отраслей отечественного машиностроения для АПК на производство промышленной продукции, который способен обеспечивать выпуск продуктов питания.

Полагаем, применение современного оборудования и использования новейших высокоэффективных технологий позволит в короткий срок повысить качественные и экономические показатели пищевых производств и вывести их на лидирующие позиции с точки зрения конкурентоспособности продукции. Образование интегрированных структур в сфере агропромышленного комплекса не только обеспечит последовательность и непрерывность процесса производства и реализации конечного продукта, но и будет способствовать перераспределению доходов между участниками интегрированных формирований в различных пропорциях. Это позволит развивать пищевую промышленность и сельское хозяйство на основе эффективных технологий производства и комплексной переработки сельскохозяйственного сырья. Тенденция наращивания основных средств в пищевой промышленности может замедлиться, поскольку в области преимущественно решена задача по наращиванию производственных мощностей и инвестиции нужно направлять на внедрение прогрессивных энергосберегающих технологий. Только тогда потребительский рынок пищевых продуктов не будет зависеть от колебаний объемов производства.

Подводя итог проведенному исследованию поиска резервов роста эффективности деятельности пищевой промышленности и влияния на нее материально-технической базы позволила сделать вывод о том, что, разработка эффективного организационно-экономического механизма в продовольственной сфере с учетом технологических и экологических особенностей производства пищевых продуктов обеспечит повышение эффективности инновационного потенциала отрасли и конкурентоспособности предприятий Байкальского региона.

Список использованной литературы

1. Ефимов А.В. Анализ современного состояния пищевой промышленности в Российской Федерации на примере мясной отрасли / А.В. Ефимов // Стратегии бизнеса. — 2020. — Т. 8, № 4. — С. 97–101.
2. Даванков А.Ю. Организационно-экономический механизм развития инновационной деятельности предприятий пищевой промышленности / А.Ю. Даванков, К.О. Соколов, М.И. Соколова // Управление в современных системах. — 2020. — № 2 (26). — С. 23–33.
3. Чистякова О.В. Производственно-технологическая инфраструктура инновационной предпринимательской деятельности в ресурсно-ориентированных регионах / О.В. Чистякова. — DOI 10.17150/2500-2759.2018.28(4).682-693 // Известия Байкальского государственного университета. — 2018. — Т. 28, № 4. — С. 682–693.
4. Сутурин А.Н. Дорожная карта экологической диверсификации экономики г. Байкальска / А.Н. Сутурин // Международный научно-исследовательский журнал. — 2019. — № 1-2 (79). — С. 29–34.
5. Заборцева Т.И. Производственные, инфраструктурные и научно-производственные основания устойчивого развития Иркутской области / Т.И. Заборцева, Б.О. Гомбоев // Вестник Бурятского государственного университета. Биология. География. — 2019. — № 1. — С. 45–54.
6. Ховавко И.Ю. О проблемах байкальского региона в контексте современной Российской экологической политики / И.Ю. Ховавко // Государственное управление. Электронный вестник. — 2018. — № 69. — С. 358–380.
7. Доржиева Е.В. Роль и место аграрного сектора в пространственной экономике Байкальского региона / Е.В. Доржиева, Е.А. Жалсараева, М.А. Дугаржапова // Kant. — 2019. — № 3 (32). — С. 277–284.
8. Полянская Н.М. Основные тенденции развития промышленности Республики Бурятия на современном этапе / Н.М. Полянская // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. — 2019. — № 2. — С. 246–252.
9. Немченко А.В. Классификация технологических инноваций как часть системы управления инновационной деятельностью в агропромышленном производстве / А.В. Немченко, А.В. Малофеев // Вестник аграрной науки. — 2019. — № 3 (78). — С. 114–121.
10. Кручинина В.М. Анализ потенциала инвестиционной привлекательности рыбохозяйственного комплекса России / В.М. Кручинина, С.М. Рыжкова // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. — 2020. — Т. 82, № 1. — С. 322–332.

References

1. Efimov A.V. Analysis of the Current State of the Food Industry in the Russian Federation on the Example of the Meat Industry. *Strategii biznesa = Business Strategies*, 2020, vol. 8, no. 4, pp. 97–101. (In Russian).
2. Davankov A.Yu., Sokolov K.O., Sokolova M.I. Organizational and Economic Mechanism for the Development of Innovative Activities of Food Industry Enterprises. *Upravlenie v sovremennykh sistemakh = Management in Modern System*, 2020, no. 2 (26), pp. 23–33. (In Russian).
3. Chistyakova O.V. Production and Technological Infrastructure of Innovative Business in Resource Regions. *Izvestiya Baikal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2018, vol. 28, no. 4, pp. 682–693. DOI: 10.17150/2500-2759.2018.28(4).682-693. (In Russian).
4. Suturin A.N. Road Map of Environmental Diversification of Baikalsk Economy. *Mezhdunarodnyi nauchno-issledovatel'skii zhurnal = International Research Journal*, 2019, no. 1-2 (79), pp. 29–34. (In Russian).
5. Zabortseva T.I., Gomboev B.O. Production, Infrastructural, Scientific and Industrial Bases of Sustainable Development of the Irkutsk Region. *Vestnik Buryatskogo gosudarstvennogo universiteta. Biologiya. Geografiya = Bulletin of the Buryat State University. Biology, Geography*, 2019, no. 1, pp. 45–54. (In Russian).
6. Khovavko I.Yu. On the Problems of the Baikal Region in the Context of Modern Russian Environmental Policy. *Gosudarstvennoe upravlenie. Elektronnyi vestnik = Public Administration. E-Journal*, 2018, no. 69, pp. 358–380. (In Russian).

7. Dorzhieva E.V., Zhalsaraeva E.A., Dugarzhapova M.A. The Role and Importance of the Agrarian Sector in the Spatial Economy Baikal Region. *Kant*, 2019, no. 3 (32), pp. 277–284. (In Russian).

8. Polyanskaya N.M. The Main Trends in the Development of Industry of the Republic of Buryatia at the Present Stage. *Vestnyk Kemerovskogo gosudarstvennogo univnrsyteta. Seryja: polytycheskiye, sotsyologicheskiye y ekonomicheskiye nauky = Bulletin of Kemerovo State University. Series: Political, Sociological and Economic sciences*, 2019, no. 2, pp. 246–252. (In Russian).

9. Nemchenko A.V., Malofeev A.V. Classification of Technological Innovations as a Part of the Management System of Innovative Activity in the Agro-Industrial Manufacture. *Vestnik agrarnoi nauki = Bulletin of agrarian science*, 2019, no. 3 (78), pp. 114–121. (In Russian).

10. Kruchinina V.M., Ryzhkova S.M. Analysis of the Potential Investment Attractiveness of the Russian Fisheries Sector. *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta inzhenernykh tekhnologii = The Voronezh State University of Engineering Technologies*, 2020, vol. 82, no. 1, pp. 322–332. (In Russian).

Информация об авторе

Ишмеев Юрий Васильевич — аспирант, кафедра мировой экономики и экономической безопасности, Байкальский государственный университет, Российская Федерация, г. Иркутск, e-mail: ishmееv-uv@mail.ru.

Author

Yuri V. Ishmееv — PhD Student, Department of World Economy and Economic Security, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation, e-mail: ishmееv-uv@mail.ru.

Для цитирования

Ишмеев Ю.В. К вопросу о состоянии материально-технической базы пищевой промышленности Байкальского региона / Ю.В. Ишмеев. — DOI: 10.17150/2411-6262.2020.11(3).7 // *Baikal Research Journal*. — 2020. — Т. 11, № 3.

For Citation

Ishmееv Yu.V. Revisiting the Status of Material and Physical Base of Food Industry in Baikal Region. *Baikal Research Journal*, 2020, vol. 11, no. 3. DOI: 10.17150/2411-6262.2020.11(3).7.