

УДК 334.012.3
ББК 65.292

Н.М. Шодорова

СУБКОНТРАКТАЦИЯ КАК МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В ПЕРИОД ПРОХОЖДЕНИЯ КРИЗИСА

Анализируется мировой и российский опыт применения механизма субконтрактации как механизма повышения конкурентоспособности предприятий региона и возможности расширения межрегиональной кооперации. Предложена схема внедрения механизма субконтрактинга в Республике Бурятия.

Ключевые слова: субконтрактинг, региональная экономика, конкурентоспособность.

N.M. Shodorova

SUBCONTRACTING AS MECHANISM OF INCREASING COMPETITIVENESS OF REGIONAL ECONOMY IN CRISIS PERIOD

This article analyzes global and Russian practices of applying subcontracting as a mechanism to enhance competitiveness of regions and as a possibility of expanding inter-regional cooperation. The author proposes a scheme of implementing the mechanism of subcontracting in the Republic of Buryatia.

Keywords: subcontracting, regional economy, competitiveness.

Современная мировая социально-экономическая ситуация характеризуется глобализацией производства и рынков; высокими темпами технологического развития и модернизации, увеличением на рынке доли высокотехнологичной продукции; короткими циклами жизни, высокой степенью диверсификации товаров и услуг, резкими колебаниями спроса на разные виды продукции; увеличением значения нематериального производства, «креативного капитала» и «экономики знаний» в глобальной экономике; ограниченностью материальных ресурсов и повышенными требованиями к экологичности и безопасности выпускаемой продукции, а также качеству товаров и услуг, введением единых международных стандартов качества [1–3].

В этих условиях регионы вынуждены повышать эффективность своей экономики за счет конкурентоспособности производимой продукции. Решить эту задачу можно, сконцентрировав основные производства на ключевых направлениях работы и передав непрофильные виды деятельности субъектам малого и среднего предпринимательства. Последние демонстрируют высокую эффективность капиталовложений, более гибко реагируя на изменения конъюнктуры рынка. Являясь локомотивом инноваций, малые и средние предприятия обеспечивают быструю генерацию новых рабочих мест и самозанятость населения при сокращении занятости в традиционных областях, ослабляя социальную напряженность в депрессивных регионах.

Наиболее активно развивающейся формой кооперации между предприятиями и регионами в последние несколько лет выступает субконтрактация.

Субконтрактинг является эффективной формой организации взаимодействия малых и крупных предприятий, предшествующей созданию промышленных кластеров на региональном уровне.

Следует особо отметить, что система субконтрактинга также способствует малым и средним предприятиям в организации их сотрудничества с другими мелкими предприятиями для производства конечного продукта.

Субконтрактация (субконтрактинг) — принятое в международной практике обозначение вида производственной кооперации, в ходе которой одно предприятие (контрактор) поручает другому (субконтрактору) осуществить изготовление некоторой продукции (деталей, комплектующих) в соответствии с предоставленными чертежами и требованиями. В некоторых случаях контрактор предоставляет субконтрактору необходимое для выполнения задания сырье и/или оборудование. Данное определение процесса субконтрактации характерно для Европейской ассоциации организаций (RIOST), специализирующейся на развитии субконтрактации [4].

Механизм субконтрактации (субконтрактинга) обеспечивает снижение непроизводительных издержек на содержание недозагруженных производств предприятия-контрактора. Субконтракторы, выполняя работы по субконтрактам, достигают высокого уровня загрузки оборудования и высокой производительности. Применением субконтрактации оптимизируется процесс производства и существенно повышается конкурентоспособность предприятия как на уровне региона, так и на межрегиональном уровне.

Применение механизма субконтрактации позволяет крупным предприятиям сконцентрировать усилия на технологическом перевооружении, модернизации, обновлении модельного ряда выпускаемой продукции. Малые предприятия субконтракторы получают возможность доступа к необходимым ресурсам (производственные площади, оборудование) и долгосрочным заказам крупных предприятий, повышают свой уровень специализации и технологического развития.

В развитых странах производственная кооперация и, в частности, субконтрактация относятся к естественным инструментам повышения эффективности промышленного производства и обеспечения общего экономического роста. Субконтрактация является одним из ведущих факторов, обеспечивающих высокие темпы экономического развития Японии, США, Германии, Франции, Италии, Испании и других стран.

По мнению ряда исследователей, в 1980-х гг. доля малых фирм Японии, работающих по субконтрактным схемам, составила 65%, причем в электронной промышленности (основной отрасли японской экономики) эта цифра достигала 86%. К началу нового столетия в процесс промышленной кооперации в странах Европейского союза (ЕС) было вовлечено более 350 тыс. предприятий, что обеспечивало более 4 млн рабочих мест. Общий объем продукции, произведенной по субконтрактам, в 1999 г. превысил 35 млрд евро, что составило около 15% всего объема продукции ЕС [5].

В соответствии с имеющимся опытом выделяют две модели субконтрактации, получившие наименования американской и японской [5]. Американская модель основана на процессе субконтрактации большого числа участников, т.е. требует развитого рынка субконтрактации. Основным критерием отбора исполнителей заказа служит предлагаемая цена за счет широкого предложения со стороны многочисленных пред-

приятый-исполнителей. Развитию американской модели промышленной кооперации в значительной мере способствовала система государственных заказов, в том числе для оборонного сектора.

Японская модель характеризуется ранжированием предприятий субконтракторов в зависимости от располагаемых производственных мощностей и уровня технологии. В отличие от американской модели критериями отбора субконтракторов служат не цены, а качество, техническая совместимость изделий, надежность партнеров. Такая модель позволяет сформировать отраслевые и межотраслевые кластеры, что является ее преимуществом перед американской моделью.

В соответствии с международной практикой, в Российской Федерации субконтракция получила наибольшее распространение в таких секторах промышленности, как машиностроение и металлообработка, электротехника и электроника, производство компонентов, деталей производственного назначения из резины и полимеров, производство технологической документации, промышленный дизайн и другие.

Инфраструктурную поддержку развитию кооперационных связей малого, среднего и крупного производственного бизнеса в России осуществляют региональные центры субконтракции. Первый центр субконтракции на территории России создан в 1998 г. как Межрегиональный центр промышленной субконтракции и партнерства (МЦС). Региональные центры субконтракции действуют при поддержке региональных органов власти, осуществляют взаимодействие с общественными объединениями предпринимателей, системой торгово-промышленных палат.

Региональные центры субконтракции предоставляют промышленным предприятиям услуги по следующим направлениям:

- поиск партнеров по производственной кооперации — привлечение и размещение кооперационных заказов, поиск и квалификационный отбор партнеров по кооперации;
- повышение конкурентоспособности на рынке субконтрактных поставок — маркетинг, формирование баз данных, конкурентный анализ, организационные улучшения субконтрактного предприятия;
- разработка, внедрение и сертификация систем менеджмента в соответствии с требованиями международных и российских стандартов серии ISO;
- консультирование по формам и механизмам государственной поддержки малых и средних производственных предприятий.

Региональные центры субконтракции применяют единые методики работы и механизмы информационного обмена.

В 2004 г. создана общероссийская организация — некоммерческое партнерство «Национальное партнерство развития субконтракции», в настоящее время объединяющая все действующие на территории РФ региональные центры субконтракции (субконтрактинга). НП «Национальное партнерство развития субконтракции» осуществляет координацию взаимодействия региональных центров субконтракции, ведет методическую и аналитическую деятельность, обеспечивает взаимодействие с федеральными органами власти, общественными объединениями предпринимателей, зарубежными партнерскими организациями.

С целью внедрения кластерных организационных технологий для развития малого производственного и научно-производственного бизнеса на территориях субъектов Федерации в составе Комитета ТПП РФ по раз-

витию частного предпринимательства, малого и среднего бизнеса создан подкомитет по развитию субконтрактации и кластерных технологий.

Основным преимуществом применения субконтрактации является возможность сконцентрировать усилия и ресурсы подрядчика на стратегических направлениях деятельности. Это резко сокращает сроки постановки на производство новых изделий, облегчает процесс их сертификации, повышает производительность труда и конкурентоспособность предприятий, сокращает запасы комплектующих на складах и ускоряет оборачиваемость средств в производстве.

Узкая специализация при постоянной загрузке обеспечивает предприятиям субподрядчикам интенсивное использование, быструю амортизацию и обновление их оборудования. Малое предприятие субподрядчик избавляется от необходимости нести значительные расходы на разработку продукции, создание собственной сбытовой сети и т.д. В ряде случаев субподрядчики получают от подрядчиков оборудование, технологическую оснастку и приспособления, контрольно-измерительные приборы и аппаратуру, а также помощь в осуществлении стандартизации и контроля качества, необходимые для выполнения заказа. Иногда осуществляются совместные разработки.

Наиболее серьезными причинами, тормозящими развитие субконтрактации, можно признать: недостаточную активность процессов реструктуризации промышленных предприятий; недостаточный уровень развития инфраструктуры рынка субподрядчиков, в частности, недостаток специализированной информации, необходимой для поиска партнеров; отсутствие постоянно актуализируемых регистров производственных площадей и помещений; отсутствие выраженной политики, направленной на развитие малого и среднего предпринимательства в промышленности, в том числе недостаточное развитие механизмов имущественной поддержки малого предпринимательства, таких как кредитная кооперация, лизинг и факторинг.

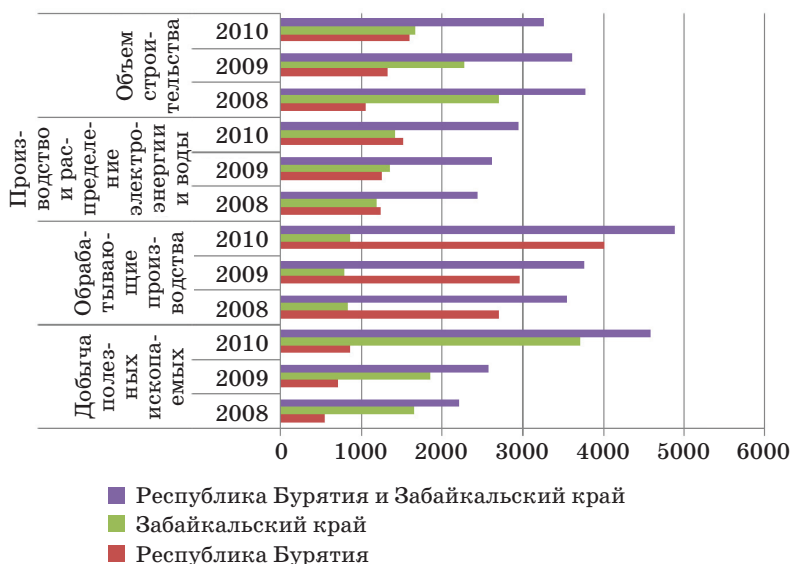
К числу важнейших причин неразвитости данной формы кооперации относится и ограниченная величина промышленного (прежде всего машиностроительного) производства региона в абсолютном выражении.

Поэтому создание Центра субконтрактации, ориентированного на промышленный комплекс исключительно в Республике Бурятия, было бы высокорискованным решением. Более перспективным видится создание межрегионального центра субконтрактации, ориентированного на промышленный комплекс двух субъектов РФ — Республики Бурятия и Забайкальского края.

Объединенные показатели мощности отрасли по обоим субъектам Федерации сопоставимы с показателями промышленно развитых субъектов, в которых региональные центры субконтрактации уже доказали свою эффективность [6].

При оценке размера рынка субконтрактации интерес представляет показатель глубины производства. Чем ниже глубина производства, тем больше возможностей для субконтрактации и тем больше размер ее рынка. Так, например, по немецким предприятиям этот параметр в среднем составляет меньше 40%, а для таких передовых концернов, как BMW AG — около 30% [7].

Оценочно-совокупный размер рынка субконтрактации в Бурятии при условии объединения с Забайкальским краем может составить порядка 15,669 млрд р. год — 10% от объема производимой продукции (рис.).



Оценка рынка субконтрактации Республики Бурятия и Забайкальского края при глубине производства 90%, млн р.

Таким образом, в целях внедрения механизмов субконтрактации и стимулирования на этой основе развития МСП в сфере материального производства, а также обеспечения достаточной клиентской базы для инфраструктуры субконтрактации, наиболее рациональным является создание объединенного Межрегионального центра.

Еще одним аргументом в пользу вовлечения в орбиту центра субконтрактации, создаваемого в Республике Бурятия промышленных мощностей Забайкальского края, является активное развитие в соседнем регионе промышленной зоны пос. Могойтуй.

Целью создания данной зоны является привлечение крупных федеральных, региональных, частных и иностранных инвестиций для развития новых конкурентоспособных промышленных производств на территории Агинского Бурятского округа Забайкальского края. Проектом предусматривается 3 этапа реализации:

- проектирование промзоны в целом и строительство объектов 1-й очереди (модульная котельная с теплосетью, система водоснабжения, система энергообеспечения, административное здание, общежитие, гостиница, производственные помещения для первых 3–5 предприятий промзоны);

- строительство 2-й очереди инфраструктуры промзоны (очистные сооружения с сетью, водозабор с магистралью, расширение котельной до полной мощности, хозяйственно-бытовой комплекс, расширение энерго-, тепло-, водо- и очистных сетей, строительство железнодорожной ветки с погрузочно-разгрузочной площадкой и др.);

- строительство производственных объектов промзоны.

В то же время, несмотря на межрегиональный характер развития субконтрактации, административные и логистические функции следует закрепить за Республикой Бурятия. Это необходимо для того, чтобы сохранить возможность привлечения в работу центра партнеров из Иркутской области, Монголии, Китая и т.д.

Необходимым условием развития Межрегионального центра субконтрактации является организация взаимодействия с:

- федеральными и региональными властными структурами, отвечающими за развитие промышленности и поддержку предпринимательства;
- общероссийской организацией НК «Национальное партнерство развития субконтрактации»;
- подкомитетом по развитию субконтрактации и кластерных технологий Комитета ТПП РФ по развитию частного предпринимательства, малого и среднего бизнеса.

Рабочим названием межрегионального центра может стать «Байкальский центр субконтрактации». Для удобства в статье будем использовать данный вариант названия.

Функции Байкальского центра субконтрактации:

1. Создание информационного портала по субконтрактации и его популяризация как среди промышленных предприятий, так и иных заинтересованных пользователей.

2. Формирование самостоятельных баз данных по заказчикам и исполнителям, объединенных единым инструментом работы с информацией, не допускающих копирования, несанкционированного изменения или нанесения какого-либо ущерба субъектам предпринимательства — клиентам Центра.

3. Построение системы обмена информацией, обеспечивающей динамическое согласование разнонаправленных потоков информации (между заказчиком и центром субконтрактации, между центрами субконтрактации, между центром субконтрактации и исполнителями и т.д.).

4. Сортировка, анализ, обобщение поступающих от клиентов запросов и организация взаимодействия (прямого и сетевого) по этим запросам.

5. Экспертные оценки организационно-технического уровня предприятий поставщиков, в том числе эффективности его системы связей с потребителями (заказчиками).

6. Организация юридического сопровождения сделок и оформления правоотношений между контрактором, субконтрактором, центрами субконтрактации при различных схемах и условиях взаимодействия.

7. Формирование третейского центра контроля за размещаемыми заказами (контроль добросовестности исполнения договора, как заказчиком, так и исполнителем) и для разрешения возникших конфликтов.

8. Взаимодействие с администрацией регионов либо выполнение определенных проектов совместно с администрацией в следующих вопросах:

- развитие производственной кооперации;
- мониторинг состояния и оценки перспектив развития промышленности;
- технологическое перевооружение промышленности;
- реформирование промышленности и реструктуризация отдельных предприятий;
- формирование промышленных кластеров и научно-производственных зон;
- развитие малого и среднего предпринимательства в научной и производственной сферах.

9. Участие в развитии промышленного климата региона, включая разработку и реализацию региональных программ, при поддержке и под контролем со стороны органов власти Республики Бурятия и Забайкальского края.

Для удовлетворения растущих потребностей крупных предприятий в поиске субконтракторов, а также мелких предприятий, стремящихся обеспечить себя заказами от крупных предприятий, либо сотрудничать с другими мелкими предприятиями для производства конечного продукта, необходимо наличие центра обработки информации о предприятиях субконтракторах. Этим требованиям отвечает биржа субконтрактации. Ее деятельность способствует развитию промышленной субконтрактации: с одной стороны, здесь собирается и концентрируется информация о потребностях контракторов, прежде всего в деталях и комплектующих, с другой — данные о возможностях различных субконтракторов.

На бирже регистрируются производственная мощность субконтракторов, их специализация, технические характеристики и спецификации имеющихся станков и оборудования, объемы свободных мощностей.

Контракторы либо лично посещают центр субконтрактации, либо письмом, по телефону или факсу запрашивают информацию о субконтракторах, способных выполнить определенный объем работ согласно утвержденным техническим условиям, в пределах допустимых отклонений, в соответствии со стандартами качества и количественными нормами.

Биржевой центр детально определяет, какие производственные процессы необходимы для выполнения заказа и какое оборудование необходимо для каждого из процессов. Затем центр обращается в свою базу данных и отбирает предприятия субконтракторы, обладающие необходимыми техническими ресурсами и возможностями. Контрактор получает список предприятий и связывается непосредственно с субконтракторами.

Центр субконтрактации функционирует исключительно в качестве посредника и технического консультанта. Он не вмешивается в составление договоров и коммерческих условий между контрактором и субконтрактором без соответствующей просьбы с обеих сторон. Ведущие отрасли, на которые должен быть ориентирован данный центр, следующие:

- горнодобывающая промышленность;
- золотодобыча;
- угледобыча;
- лесная и деревообрабатывающая и целлюлозная промышленность;
- электроэнергетика;
- машиностроение, в том числе авиастроение, судостроение и радио-промышленность;
- производство стройматериалов;
- пищевая промышленность.

Таким образом, создание межрегионального Центра субконтрактации, ориентированного на рынки Республики Бурятия и Забайкальского края, позволит повысить эффективность существующих производств, создать дополнительные стимулы для развития малого и среднего бизнеса и, в целом, повысить конкурентоспособность двух регионов на международных рынках.

Список использованной литературы

1. Бородин В.А. Региональная интеграция как инструмент модернизации экономики / В.А. Бородин // Известия Иркутской государственной экономической академии. — 2011. — № 3. — С. 54–57.

2. Литвин В. Проблемы депопуляции / В. Литвин // Второе дыхание. — 2010. — № 23. — С. 80–87.
3. Шодорова Н.М. Применение механизма государственно-частного партнерства как инструмента привлечения инвестиций в региональные зоны экономического благоприятствования / Н.М. Шодорова // Известия Иркутской государственной экономической академии (Байкальский государственный университет экономики и права) (электронный журнал). — 2011. — № 6. — URL: <http://eizvestia.isea.ru/reader/article.aspx?id=10549>.
4. URL: <http://www.uia.be/s/or/en/1100042943>.
5. URL: <http://www.subcontract.ru/>.
6. URL: <http://www.sibfo.ru/economics/statistics.php?action=art&nart=6605>.
7. URL: <http://www.vitinvest.biz/business/subcontracting/>.

Referenses

1. Borodin V.A. Regional'naya integratsiya kak instrument modernizatsii ekonomiki / V.A. Borodin // Izvestiya Irkutskoi gosudarstvennoi ekonomicheskoi akademii. — 2011. — № 3. — S. 54–57.
2. Litvin V. Problemy depopulyatsii / V. Litvin // Vtoroe dykhanie. — 2010. — № 23. — S. 80–87.
3. Shodorova N.M. Primenenie mekhanizma gosudarstvenno-chastnogo partnerstva kak instrumenta privlecheniya investitsii v regional'nye zony ekonomicheskogo blagopriyatstvovaniya / N.M. Shodorova // Izvestiya Irkutskoi gosudarstvennoi ekonomicheskoi akademii (Baikal'skii gosudarstvennyi universitet ekonomiki i prava) (elektronnyi zhurnal). — 2011. — № 6. — URL: <http://eizvestia.isea.ru/reader/article.aspx?id=10549>.
4. URL: <http://www.uia.be/s/or/en/1100042943>.
5. URL: <http://www.subcontract.ru/>.
6. URL: <http://www.sibfo.ru/economics/statistics.php?action=art&nart=6605>.
7. URL: <http://www.vitinvest.biz/business/subcontracting/>.

Информация об авторе

Шодорова Нина Михайловна — кандидат экономических наук, старший научный сотрудник, Байкальский институт природопользования СО РАН, г. Улан-Удэ, e-mail: shodorova@gmail.com.

Author

Shodorova Nina Mikhailaovna — PhD in Economics, Senior Researcher, Baikal Institute of Nature Management SB RAS, Ulan-Ude, e-mail: shodorova@gmail.com.