

УДК 657(075)
ББК 65.052я7

Н.С. Нечехина

КОНТРОЛЛИНГ В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ

Показана роль контроллинга, который в условиях кризиса выступает стержнем, объединяющим все основные элементы организации и управления деятельностью современного предприятия. Доказано, что контроллинг является управленческим инструментом, использование которого позволяет существенно повышать качество внутреннего финансового контроля, выявлять риски промышленных предприятий и своевременно на них реагировать, а также играть важную роль в антикризисном управлении.

Ключевые слова: контроллинг, посткризисный период, концепция социально-экономического развития, организационно-экономический механизм, инновации, информационные потоки, стратегические управленческие решения.

N.S. Necheukhina

CONTROLLING IN SYSTEM OF STRATEGIC DEVELOPMENT OF ENTERPRISE ECONOMIC POTENTIAL

The article describes the role of controlling which in the crisis conditions acts as an axis fixing all key elements of contemporary organization and its management. The author proves that controlling is an administrative tool which plays an important role in anti-crisis management and may help to essentially increase internal finance control quality, to see risks of industrial enterprise and prevent them promptly.

Keywords: controlling, post-crisis period, social and economic development concept, organizational and economic mechanism, innovations, competitiveness, information flows, strategic management decisions.

В прошлом году была принята стратегия развития Дальнего Востока и Байкальского региона до 2025 г., которая должна обеспечить формирование устойчивой экономики в посткризисный период. Концепция социально-экономического развития Иркутской области входит в систему документов стратегического планирования социально-экономического развития Российской Федерации.

Инновационный сценарий выбран целевым при определении направлений государственной социально-экономической политики. Инструментами реализации Концепции и Стратегии станут областная программа социально-экономического развития на среднесрочный период, областные целевые программы по стратегическим и социальным направлениям жизнедеятельности региона, комплексные программы социально-экономического развития муниципальных образований, планы стратегического и оперативного развития хозяйствующих субъектов, расположенных в Иркутской области.

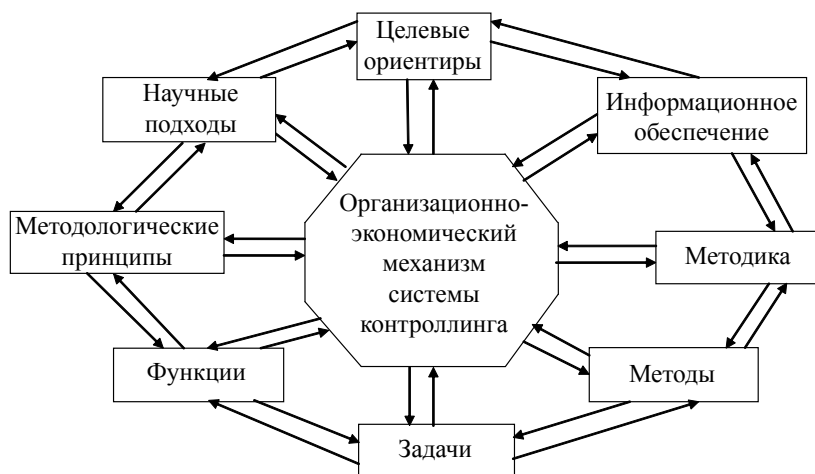
В сложившейся ситуации для успешного развития и углубления рыночных преобразований в посткризисный период для реализации Концепции и Стратегии, менеджменту предприятий необходимо уделить

внимание адаптации новейших концепций управления бизнесом, среди которых контроллингу отводится первостепенная роль. Это обусловлено возрастающей сложностью технологических процессов, производственного оборудования, организационно-экономической структуры предприятий, масштабами производства и целым рядом других факторов.

В динамичных условиях жесткой конкуренции контроллинг как одна из перспективных концепций менеджмента и в то же время эффективный метод рыночного хозяйствования пронизывает все сферы функционирования предприятия. Основу системы контроллинга составляет информация о деятельности предприятия и состоянии рыночной среды его функционирования, регулярный и своевременный сбор которой, ее анализ и планирование приобретают первостепенное значение в современных российских реалиях. В связи с этим возрастает интенсивность и насыщенность информационных потоков, требующих систематизации, унификации для обеспечения эффективности процессов управления бизнесом. Контроллинг на сегодня представляет собой один из лучших систематизаторов масштабных потоков информации о движении экономической информации в рамках промышленных предприятий с целью координации принимаемых управленческих решений.

Для эффективности принимаемых управленческих решений необходимо не только обеспечить поступление информации, отражающей реальное положение дел, организовать унифицированную, сжатую, четкую и простую форму ее подачи, но и соблюсти своевременность поступления информации.

Такое внимание к контроллингу объясняется тем, что он надежно ориентирует предприятие в рыночных отношениях по сравнению с прежними системами планирования и учета.



Организационно-экономический механизм системы контроллинга

Совокупность элементов организационно-экономического механизма системы контроллинга изображена на рисунке. Как показано на рисунке, элементы организационно-экономического механизма системы контроллинга образуют восемь блоков, которые имеют свои задачи и критерии выборов объектов исследования, свой информационный базис, увязанный в пространстве и времени, а также единство методических основ и процедурных правил применения.

Цели системы контроллинга, как направления деятельности, вытекают из целей развития промышленного предприятия и могут выражаться в экономических терминах. Главной целью системы контроллинга является ориентация менеджмента предприятия и его структурных подразделений на достижение оперативных, тактических и стратегических целей и задач.

Научные подходы, применяемые в системе контроллинга

Подход	Краткое содержание подхода
Системный	Применение методов и принципов управления предприятием как системы, имеющей вход, процесс преобразования, выход, обратную связь и ограничение по потребляемым ресурсам
Комплексный	Применение методов и приемов учета и анализа условий функционирования предприятия и его структурных подразделений
Интеграционный	Применение методов и приемов анализа взаимосвязи, как по вертикали, так и по горизонтали структурных подразделений и предприятия в целом
Процессный	Применение для управления деятельностью и ресурсами предприятия системы взаимосвязанных процессов
Ситуационный	Применение системы методов и приемов воздействия на экономику предприятия в зависимости от конкретных ситуаций

Теоретико-методологический базис системы контроллинга на промышленном предприятии составляют, прежде всего, пять основных научных подходов к управлению, которые внесли существенный вклад в развитие теории и практики управления и контроллинга, соответственно.

По нашему мнению, для эффективного функционирования системы контроллинга промышленного предприятия в конкурентной среде, менеджменту кроме вышеперечисленных научных подходов необходимо активно использовать такие подходы, как динамичный, воспроизводственный и компьютерный.

Динамичный подход позволяет менеджменту рассматривать финансово-производственную деятельность предприятия в диалектическом развитии, в причинно-следственных связях и подчиненности.

Воспроизводственный подход ориентирует менеджмент предприятия на принятие управленческих решений на постоянное возобновление производства конкурентоспособной продукции для удовлетворения потребностей в ней.

Особо, на наш взгляд, следует подчеркнуть значимость компьютерного подхода в управлении современным промышленным предприятием, который решает проблему не только автоматизации функций управления на базе применения передовых компьютерных и информационных технологий, но и автоматизацию технологических процессов.

Дополняя друг друга, эти подходы и формируют современные науку и практику управления. Вместе с тем следует учитывать, что не существует никаких универсально применяемых приемов или принципов, которые бы гарантировали эффективное управление во всех случаях. Однако уже разработанные подходы и методы могут помочь руководителям повысить вероятность эффективного достижения целей предприятия.

В рамках указанных подходов, контроллинг — является системой управления управлением, которая представляет собой замкнутый цикл управления, включающий обратную связь в контуре управления за счет выбора организационного, математического и информационного (тех-

нического, программного, лингвистического) обеспечения. Это методология управления, совокупность организационных, математических и информационных моделей, обеспечивающих наиболее оптимальное управление системой управления предприятия

Эффективность системы контроллинга определяется качеством, своевременностью и достоверностью представленной менеджменту информации, которые в свою очередь обеспечиваются структурой информационной системы. Структура любой информационной системы (ИС) подразумевает логическую многоуровневую архитектуру и соответствующее ее физическое наполнение и смысловое содержание. Современный контроллинг охватывает методы прогнозирования, нормирования, планирования, анализа, контроля, управления персоналом и др. На стадии планирования роль контроллинга заключается в разработке методик и графика планирования, предоставлении информации для составления планов, разработке системы стратегических и оперативных планов на предприятии, планировании стратегии развития предприятия, разработке и установлении системы подконтрольных показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений, координации деятельности структурных подразделений предприятия, оптимизации использования материальных, трудовых, финансовых и прочих ресурсов предприятия.

В контроллинге реализуются все типы, формы и системы контроля. Контроллинг включает в себя проведение контроля экономичности текущей деятельности предприятия и его структурных подразделений, измерение и оценку эффективности деятельности предприятия в целом и в различных аналитических разрезах (по структурным подразделениям, видам продукции, бизнес-процессам, сегментам рынка и др.), оценку рентабельности видов продукции, каналов сбыта, оценку экономической эффективности и целесообразности принимаемых управленческих решений и т.п. В контроллинге контроль должен быть нацелен на перспективу. Поэтому могут проводиться контроль правильности выбора целей, контроль внешних и внутренних ограничений, мешающих предприятию достичь поставленных целей, бюджетный контроль, мониторинг внешней и внутренней среды хозяйствования. При этом часто производится сравнение фактических показателей деятельности предприятия с показателями прошлых периодов, плановыми показателями, аналогичными показателями лидеров отрасли, конкурентов.

Роль контроллинга при предоставлении необходимой для управления информации заключается в реализации механизмов обратной связи, обосновании выбора корректирующих мер управленческого воздействия, использовании последних достижений информационных технологий для организации информационных потоков на предприятии, интегрированной реализации методик планирования, учета, контроля и анализа и построении системы внутренней отчетности на предприятии.

Контроллинг играет важную роль в антикризисном управлении, что предполагает анализ сценариев развития предприятия, подготовку альтернативных вариантов плана действий, построение системы подконтрольных показателей деятельности, бюджетирование, координацию деятельности структурных подразделений и отделов предприятия, своевременное выявление возникающих проблем, соответствующую корректировку деятельности предприятия, обеспечение устойчивого финансо-

вого состояния предприятия, выявление слабых сторон и узких мест в его деятельности, осуществление непрерывного мониторинга состояния предприятия и внешнего окружения.

Информация об авторе

Нечеухина Надежда Семеновна — кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой бухгалтерского учета и аудита, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, e-mail: nnecheuhina@yandex.ru.

Author

Necheuikhina Nadezhda Semyonovna — PhD in Economics, Associate Professor, Chairholder, Chair of Accounting and Audit, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, e-mail: nnecheuhina@yandex.ru.